

| | PAGE |
|-------------------------------------|---------|
| TOP MESSAGE | |
| ● 卷頭言 | 1 |
| 代表取締役会長 石田 清和喜 | |
| 月例研修会(R.5年1月・R.4年2月～R.4年12月) | |
| ● R5年1月 好奇心と行動 | 石田秀雄 2 |
| ● R4年2月 「生き方」人間として一番大切な事 | 石田正樹 4 |
| ● R4年3月 今期の反省と来期の抱負 | 宮地信隆 6 |
| ● R4年4月 新事業年度に向かって | 石田秀雄 8 |
| ● R4年5月 顧客価値を上げる為には | 石田哲也 10 |
| ● R4年6月 多様な働き方 | 碧山純子 12 |
| ● R4年7月 春日井事業部の現状と対策 | 石田正樹 14 |
| ● R4年8月 出来ていない仕事のルール | 吉越康 16 |
| ● R4年9月 前半期を終えて | 宮地信隆 18 |
| ● R4年10月 年金制度について | 田河新吾 20 |
| ● R4年11月 ウルトラマラソンを走り終えて | 石田哲也 22 |
| ● R4年12月 日常生活での契約を知る | 岡西豊博 24 |
| ■ 月例研修会一覧表 | 26 |
| ■ 基本指針・行動指針・作業標語 | 31 |
| ■ 令和5年度(第63期)運営基本態度 | 33 |
| ■ わが社の月例強化目標朝礼集 | 34 |
| ■ 経営理念 | 38 |
| ■ 令和5年度研修会発表予定表 | 39 |
| ■ 会社概要 | 40 |
| ■ 会社の沿革 | 41 |
| ■ 総務だより | 43 |
| ■ 令和5年度休日予定表・編集後記 | |

卷頭言

－挑戦と安定－

代表取締役会長

石田清和喜

新年あけましておめでとうございます。

顧みますと、私ども段ボール業界は、創立以来ずっと厳しい競争の世界で、両脇を締めながら何とか大過なく今日に至りました。これも御取引先様を始め関係各位様のご指導、ご支援の賜物と厚く御礼申しあげます。わが社では、「ビジネスは人財育成が原点」をテーマに、昭和四八年よりスタートしました月例研修会も五八五回を数えるに至りました。また、年一回発刊の大伸報も「継続こそ力なり」を掲げ、昭和五四年創刊以来、今年で第四五号となります。これらも外部講師様のご指導、ご協力と全社員挙げての推進努力の賜物と重ねて感謝申しあげます。こも外部講師様のご指導、ご協力と全社員挙げての推進努力の賜物と重ねて感謝申しあげます。また、わが社では、常に「新しい包装」に挑戦し、紙器包装の技術開発に取り組み、時代の変化に対応して、わが社の経営理念に眼を向けますと、先ず社是「幸

せ」を掲げ、三つの基本指針、四つの基本姿勢、五つの基本態度から成り推進実行の旗印に掲げております。三つの基本指針とは、①納期厳守、②品質保証、③少數精銳主義のことですが、納期厳守は信頼関係を生み、品質保証は企業レベルを表し、少數精銳主義は人財育成の原点と位置付けています。

四つの基本姿勢とは、①独創開発する、②向上挑戦する、③誠意で信頼される、④企业文化を目指すことです。

五つの基本態度とは、社章5S精神のことですが、①Service（サービス）奉仕の精神、②Speed（スピード）敏速な行動、③Science（サイエンス）合理的な行動、④Strength（ストレングル）強力な躍進、⑤Soundness（サウンドネス）堅実経営などを推進することです。

又わが社には過去の体験や改訂項目に裏付けされた運営業務推進細則や各事業年度の運営基本方針を策定して推進実行しているところです。

経済情勢は、様々な不安定要素が混在し、何事にも難しい判断が迫られる状態です。しかし、挑戦しなければ安定は得られないものです。

私も段ボール業界でも、昨今の経営環境を見据えて、まさに「挑戦と安定」を掲げ、一層足元を固めなければならぬい年になるものと考えます。

私も経営幹部はいま、大きく変動する時代を見据えて、日々の事業計画を一定の基準値として達成しておくことが、まさに求められているのです。従つて今年の基本指針は「挑戦と安定」を掲げます。

た情会す つし 変き り の
わ 。報議 。一たた振良出経なわ時新
ののコつと時りいし済がが代型
ネ機口は感期返事、活ら社にコロナウイルスも、經濟活動と共存
の経營理念は、納期厳守、品質保
トワーケ化が一気に進みまし内トで

た情会す つし 変き り の
わ 。報議 。一たた振良出経なわ時新
ののコつと時りいし済がが代型
ネ機口は感期返事、活ら社にコロナウイルスも、經濟活動と共存
の経營理念は、納期厳守、品質保
トワーケ化が一気に進みまし内トで

「好奇心と行動」



年頭研修会

第
585
回

令和五年一月七日

講師
石田秀雄

をもは方 いで にまッだ が少世る 証、少數精銳主義です。私与樂、が仕ます好あすトけこで数の為限、事えし達、事すが奇る。ワでのきで中には効率化が必須です。コロナ禍で、でまい成行も。そとはこたと感じであります。コロナ禍の潮流に少し乗れたことで、すすと欲動力も出でます。心とは物事に關心と興味を持つ、好奇心は旺盛な方が望ましいと思事

すが、自分自身は人に好奇心が旺

いと、周りにいても良くて、その影響が本こにな

今年の行動指針は、「好奇心と行動」と

だ様包に意や 甚雑當活事ア すは達づ仕し事り の盛
きの装打先円経で囲業動業ル 昨 。各成く入て業ま 好です。
まご資つ様高済ご気担へ内い年 。心が尽きることはありません。お取引先様や社員との交流に、私
す要材てもの動ざを當の容た 、わが社のホームページをリニュ すは達づ仕し事り の盛
。望を出そ 影向いま す。 、運営基本方針や業務規則があ
にごられに響を注視する必要があり、お対応くださいしております。 手前味噌で恐縮ですが、
引き続きお応えさせていた先 、これら事業活動への協力お願い、品質保証のモニタリングに
ると思ひます。わが社は、 これが事業活動のすべては社員のノマド本のノマド本のノ
提案する側面から、お得意先は、 好奇心と責任感の結果であり、その基原動力があると思ひます。
は、 これら事業活動への協力お願い、品質保証のモニタリングに
ると思ひます。わが社は、 好奇心と責任感の結果であり、その基原動力があると思ひます。



ま奇 社がいた 味るが い
す心今員 、る。わがで多課事た
。を年皆 この今があしく題業活ま
発もされは日社は、失敗して悔しい思
揮、皆 、失敗も成長の糧になります。
し、 、その課題に关心と興
そんの力が 、までもおで、昨年創業六〇周年を迎えます。
の行闘心 、されは日社は、失敗して悔しい思
動心と 、皆の力と、昨年創業六〇周年を迎えます。
に興味 、そんの力が大きいで、さ
期待で 、その行闘心と、に興味
して大 、皆の力と、に興味
おり好 、期待でして大いに好



月例研修会

第
574
回

令和四年二月五日

常

務

講師

石
取
締
役

田
正
樹

「生き方（人間として一番大切な事）」

今回このようなテーマを選んだ理由ですが計画達成が非常に厳しい中、自粛生活、先行きが不透明な世の中で私自身常に前向きに進んで行きたい為に具体的にどうあるべきか？ある有名な筆者の本と関わり抜粋しまして感じた事をお話ししたいと思います。

① 思いを実現させる

企業経営において新規の事業展開や新製品開発取組みで頭で考えれば大抵これは無理だろう・うまくいかないだろうと判断される事が多い。しかしその常識的な判断ばかり従つていたら出来る物も出来なくなってしまう。本気で何か新しい事をなそうとするなら、まずは強烈な思い、願望を持つ事が不可欠である。不可能を可能に変えるにはまず「狂」がつくほど強く思前向きに努力を重ねて行く。今後は思い続けたいです。

② 原理原則から考える

人生を歩んでいく途上で至る所に決断や判断を下さなければいけない場面があります。さまざまな局面で迷い・悩み・苦しみ・困った時にそのような原理原則がどの道を選び、どう行動すればいいのかという判断基準になる。嘘をつくな、正直であれ、欲張るな、人に迷惑をかけるな、人には親切にせよ。人間として正しいか正しくないか、良い事か悪い事か、やつて良い事かいけない事か。我が社では費用収益対応の原則があります。常に頭に入れて向上して行きます。色々な人

と相談出来る様、日頃からの行動で人間関係を増やして行きます。

③ 心を磨き、高める

心を磨く為に必要な六つ精進があります。

一、誰にも負けない努力をする

人よりも多く研鑽しひたむきに継続する。不平不満を言う暇があれば一センチでも前へ進み向上する様務める。

二、謙虚にして驕らず

常に謙虚な気持ちを忘れず人と接する。天狗にならない。

三、反省ある日々を送る

日々の自分の行動や心の在り様を点検して、自分の事だけを考えていいか、卑怯な振る舞いはないかなど自省自戒して改める様努める。

四、生きている事に感謝する

生きているだけで幸せ・儲けやと考え、どんな小さな事にも感謝する心を育てる。

五、世の為・人の為、思いやりのある言動を心掛ける

利他の心とも言います。

六、感性的な悩みをしない

いつまでも不平不満を言つたり、してもしかたのない心配にとらわれたり、くよくよ悩んでいてはいけない

い。その為にも後悔しない様全身全霊を傾けて取り組む事が大切。以上の事を自分に言い聞かせ実践するよう心掛けます。

④ 世の為・人の為に尽くす

会社というのは利益を出さなければならぬ。儲けた分は納税をして国から優良法人と認められイメージアップとなる。残りの分は次年度繰越で貯めて行く。社会貢献をする。私生活では家族の為に働く、子供や妻においしい物を食べさせてあげたい・喜ぶ顔が見たい。苦労を掛けた親に樂をさせてやりたい。親孝行をする。今までには他人から「してもらう」ではなく自分から「してあげる」という精神を忘れず行動します。

人間は何の為に生きるのか考えた時、一生懸命働く事・感謝の心を忘れない事・善き思いや正しい行いに努める事・素直な反省心でいつも自分を律する事・日々の暮らしの中で心を磨き、人格を高めつづける事。そのような当たり前の事を一生懸命行う事が人間となるの生き方ではないでしょうか?これから世の中どんどん進化して行きます。これから必要な事は時代の流れに則した人間関係の構築を行い、日々の仕事をスピード一ミス無く確実にこなす事が必要だと思います。一日も早く業績の回復をめざし、辛い事に立ち向かって行く様日々精進して行きます。

月例研修会

第
575
回

令和四年三月五日

常務取締役

講師

宮地信隆



「今期の反省と来期の抱負」

本年度（2021年度）は昨年度（2020年度）に比べるとかなり回復いたしましたが、一昨年度（2019年度）までの回復には至りませんでした。

本年度の見込みですが、

ダイシン株式会社については

売上高

計画比…未達（前年比…増）

利益

計画比…未達（前年比…増）

2020年度の後半より売上が持ち直ってきておりましたので、今年度は期待しておりましたが、半導体

など部品の調達難による受注減がありました。

結果としては、前年比ではプラスとなる見込みですが、売上金額については、今年度も厳しい結果で終わ

ります。一方、収益については昨年度同様に経費が抑えられていることに加え、売上が少ない際に雇用調整助成金の支援を頂いたことにより売上から見れば、まずまずの内容で終わりそうです。

① 業務システムの見直し

昨年度、生産性向上を掲げ業務の集約、削減に取り組みましたが、業務システム（事務コン）見直しが必要との問題に直面しました。これに対し新しい業務システム導入を検討し、近々、導入を予定しております。来期の前半は調整などにより具体的な効果は難しいかも知れませんが、下期からの改善を期待しております。

② 商品ごとの原価分析及び合理化検討

月に1～3件商品をピックアップし、原価分析を実施いたしました。特に自社工場である阪神紙器工業製造分を重点的に実施し、数点について

は作業改善による成果が見られております。

③ 外注先への巡回チェック

毎月1件の外注先に訪問し、工程・検査の確認を

予定しておりましたがコロナ感染の5波、6波があり、結果としては半分の6件のみの訪問となつております。

尚、今年度の品質状況としては前年度より6件多い26件の不良が発生いたしました。部門別では大阪販売部は前年度と同じ15件、春日井事業部が6件多い11件となつております。

以上踏まえた来年度の重点課題ですが

① 業務システムの立ち上げ+業務効率化

先程も述べましたが計画に沿った導入及び調整を実施し、業務効率化を進めていきます。

② 商品ごとの原価分析及び合理化検討

来年度も引き続き取り組んでいきます。

③ 外注先への巡回チェック

コロナも落ち着いてきておりますので今年度確認できていない外注先への巡回チェックを行います。特に春日井事業部関連を重点的に実施していきます。

続きまして阪神紙器工業（八尾工場）ですが、

製造高

計画…達成（前年比…大幅増）
利益
計画…未達（前年比…増）

阪神紙器工業については昨年度低調であった主力商品がコロナ以前よりも多く受注があつたため製造計画を達成することができました。ただ、これはコロナや部品調達の関係で受注残になつていたもので今後については不透明です。また、利益については作業改善による成果が見られるもののまだ道半ばであります。

来期も引き続き原価分析及び作業改善を重点課題として進めていきます。

品質ですが本年度は昨年度に比べ良化しております。昨年度の不良件数13件に対し本年度は7件とおおよそ半減しております。本年度取組んできた、定められた工程及び検査基準の順守と日々の改善活動の成果が出てきていると判断しております。

最後になりますが、エネルギー価格の高騰による素材の値上げやロシアのウクライナ侵略による世界情勢の混乱などにより来年度は非常に厳しくなることが予想されます。このような時こそ一枚岩になり日々努力することが大切になると思いますので、皆さん来年度もよろしくお願いします。

「新事業年度に向かつて」

役でにた中整で一邁通業りが
員す進コで頓仕革弊進引リ界戻で令
以がめミも・事新社しきともすき和
下、るユ、清のへのた続はあとま三
、確とニ一潔向の今いき言りはし年
計実いケ嬪・上挑期所、え、言た度
画にう一清一戦運存感な世い。も、
を仕考シに掃で一営で染なコ、お陰
達事えヨつ・す、基す対状況中が口
成をでシい安。行本。策全體、ナ禍様
するすとて全行動方中がら、無事も
る。捉、・動指針にて未を未だ、無事
為スえ、挨嬪指針は、見だ、無事に落
事が大、接の針一、渡影響ちに終え
全員で、事基S、S本事活動に着きを
がす。事寧しの。S指針+1指針



月例研修会

第
576
回

令和四年四月九日

代表講師
取締役社長
田秀雄

當基本方針を軸に邁進して頂く事を期待
しています。

か果関かにトと人がこは下関
せを管係ど害はいに信らこ周を係コ
ま出理にうを「う対頼進か団信」ミ
せず職あか与こ氣しとめらか頼にユ
ん」がるでえの持てはさはらしつい
。た「人する人ち、せ、信てい
め人に。こはを自「て参頼いて
に抱信と自い分自い考さまでシ
は動く頼は分だの分たにれすすヨ
、い感はなにくこの利文る皆さ
信て情害い害こと利害ますとそ
頼もなを」をとを害ます。前
関らの及と及一ゆに思しにはな
係つでぼ相ぼでだ影。を思
のてすし手しすね響ごいて、上る
構結。得がう。てを紹ま
築果る思るポも与介すご司
がや近えがイいえししか自、信
欠成いる私ンいるな?身部頼

③かはチばす 緒だす題いよ要側て姿
価。、人能組チにが可がまりな面途勢課入るが、仕能ま信
値の共 人ム力織一働、能あすも能で中、題柄かあるが、目的を
有 柄とがやムきま性る。人力すで人やどりを完遂し
がし最 じの人皆柄が。はへ目達成したり、今
重て優 上しすめあへさが一目達成したり、今
視され 昇てかにる例ん重定標ごを外す。これら
る共通さ されは視水を慮るが、さ準達成す
る目的のな でと二能れを成し直さじめに影響を与えます。
れるのを強く、 き、枚力超しことが兼ね備えます。
達もしい組織人で 人力で高向てりがめに必要処
はなされ風で には、くがいすない任取
ないで場せんで果らレゴ柄とめど、組とべをに思能にのそむ
うよにがあを 一ル外間 力必し
う うれ出

②い力り ①し
価。関係の構築に必要な事を三つ紹介
値の共 いが、仕能ま信頼するが、目的を達成したり、今
有 は信頼に影響を与えます。
がし最 うかは信頼に影響を与えます。
重て優 うかは信頼に影響を与えます。
視され うかは信頼に影響を与えます。
る共通さ うかは信頼に影響を与えます。
る目的のな うかは信頼に影響を与えます。
れるのを強く、 うかは信頼に影響を与えます。
達もしい組織人で うかは信頼に影響を与えます。
はなされ風で うかは信頼に影響を与えます。
ないで場せんで果らレゴ柄とめど、組とべをに思能にのそむ
うよにがあを うかは信頼に影響を与えます。
う うれ出

事取る人苦るえオ 高な価値を向こ
業引だシ間し今手まンコまり値とを共同
活先けヨ関い、段しラミり、観が向有じ
動様でン係関およたイユま違が肚いし方
にやはがの係話り。ンニすい違にて合向
邁周な多基でしも従会ヶ。をつ落いえを向
進囲く様本はし効來議一
しの、化でなま率かやシヨンの方法が多様化し、
て方一すすくし的らのメン一
ま々信る。、たに直ルな
いの頼中弊互一なつた
りご関で社い信つた
ま期係、もを頼た
す待一効、尊関
。にを率コ重關係し、
沿一化ミす一
え一番をユるはま
るに求ニ良す
おめケい堅す増



月例研修会

第
577
回

令和四年五月七日

販売部長

石田哲也

講師

「顧客価値を上げるために」

ここで言う顧客価値ですが、顧客すなわち得意先様から見てダイシンの価値を上げる為にどうしたらいいかを考えたいと思い、テーマとしました。では価値とは何でしょうか？長所、取り得 値打、メリットなどの事です。付加価値っていうのもありますけれどいわゆるプラスアルファと言ふ事になります。仕事を進め

る上でこのプラスアルファーは常に考えて行かないと他社との差別化が図れません。得意先様は選択肢を広く持ちたいと考えてい

ますので色々なパターンを提供できればダイシンに興味を持つてくれると考えます。ではダイシンの価値って何でしようか？

納期厳守、品質保証をうたっていますが現代では当たり前にやつてある事ですし、少数精鋭についても得意先からすると関係ないことだと思いますが、少ない人数で行うメリットとしては決定のスピードが早い事かなと感じています。私が思うダイシンの価値とは、恵まれた既存仕入先様との信頼関係だと思っています。

「事業の目的は喜ぶ人を増やすことである」。

この事を積み重ねていけば結果的にダイシンの価値が自然と上がっているかもしれません。問題は喜ぶ人を増やす手段が何か？ということです。先に言いましたが、納期・品質・またコスト安では中々喜んではもらえません。私が特に意識している事はスピード感です。見積りのスピードであるとかメールの反応スピ

ード、とにかく直ぐに反応する事を意識しています。見積については正直、高い安いは得意先様が判断されるのでそこまで気にはしませんが当然のことながら自社の儲けについては考えています。相手の立場に立つてみた時に得意先様もユーチャー様へ販売されていますので、ユーチャー様からの問い合わせに対して回答しなくてはいけません。弊社からの回答が遅くなるとユーチャー様への回答が遅くなるので、喜んで頂けなくなります。繰り返しになりますが「事業の目的は喜ぶ人を増やすことである」。得意先様の立場に立つて仕事を行なうことがダイシンの価値を高める最短ルートなのかも知れません。

価値観という言葉があるように、人によって、会社によつて求めている価値が違います。それを見極めるためにはそれぞれに対して対話が必要になつてくると思います。また、価値というのは時間が経つと変化していくものだと思います。

2年ほど前まではとにかくコスト優先でしたがコロナ渦になり様々な事情があつて今は材料が非常に入りにくい時代ですので、コストよりも安定供給を望まれています。ダイシンとしても仕入先様へは安定供給のお願いもしていかなくてはいけません。

そのためには価格修正を受けなければいけない場面も出でますので、そこは得意先様とも交渉しながら進めていきたいと思います。

今年度はどこまで原材料、諸経費の値上がりが進むのかわかりま

せんが内容をしつかり精査して、得意先様へお願ひすべきタイミングが来れば都度お願ひに上がりたいと思います。いつか値下がりの時期が来た時には各仕入先様へ確認を取つていただきたいと考えております。何か特別な才能・能力・技術があるわけではないですが、各取引先の立場に立つて考えて進んでいけば、何が求められているかが分かり、その答えが正解であればダイシンの価値が上がつていくと思います。人間関係が作りにくいご時世ですが、地道に営業活動を行つていきたいと考えています。

今年度についてはロシア対ウクライナの戦争やロツクダウン影響による部品調達難がいつまで続くのかわからず先行きが見通せない難しい状況の年になると思いますが、足元をしつかり固めて進んできたいと思います。

社で病界健い直ウビま とす良定の
会は気保康う訳エーす今思。い着しつつ
的なで健に意すルン。回い個人の
にくは機つ味るビグ日経文庫から研修に先立つて参考にした本があります。
も、なな肉い体的かに、良好な状態「幸福」「健康」といふ言葉を
すべが満たされた状態にあります。すばり、
てが満たされた状態にある。世
は成で
そてて
しいきと
てまた
、す事う
平成
から令和
が進み、
人口

長は成で
、「幸
運が生
業せ社
くが生業
懸當」は
、さいれ
ば、是
非、この
言葉を検
索して

み
弊機会
てがいま
す。
は、さい
れば、是
非、この
言葉を検
索して

推奨し
日本名
だたる企
業もウエル
ビーニングを

この言葉は、SDGs（持続可能な開発目標）
よりも前からある言葉で、幸せ・健康・福祉の追求をビジネスや組織から捉えています。

が多い言葉です。同様の意味合いで用いること

「多様な働き方」



月例研修会 第578回

令和四年六月五日

総務部長
講師
碧山純子

成用いまま切まかま意なは題織れなにいを減
 長時し関す働くにすら取せ先ど、会を多がか少が働くなま追少
 で々て係。く。すがの引ん様い人社考様必ら子るくりす求や
 き目、で組人方今を様法後大に選もと売て働くだ用齡動の意。
 るを建あ織がん良設上みきとす化力意。
 、覆設る内望法をの切ご見一に愛直○す顧だを大切すと思きます。
 全う的たでむ見一に愛直○す顧だを大切すと思きます。
 員よにめの事加な上もす変失を月れ化良敗し例違して研いて組織してき会をてを、たを修い作りこまかす。
 参う向に「も上もす変失を月れ化良敗し例違して研いて組織してき会をてを、たを修い作りこまかす。
 」も正ると思、思当
 でつしと思、思當
 とととは思、思當
 い大い初
 い大い初

題織れなにいを減
 長時し関す働くにすら取せ先ど、会を多がか少が働くなま追少
 で々て係。く。すがの引ん様い人社考様必ら子るくりす求や
 き目、で組人方今を様法後大に選もと売て働くだ用齡動の意。
 るを建あ織がん良設上みきとす化力意。
 、覆設る内望法をの切ご見一に愛直○す顧だを大切すと思きます。
 全う的たでむ見一に愛直○す顧だを大切すと思きます。
 員よにめの事加な上もす変失を月れ化良敗し例違して研いて組織してき会をてを、たを修い作りこまかす。
 参う向に「も上もす変失を月れ化良敗し例違して研いて組織してき会をてを、たを修い作りこまかす。
 」も正ると思、思當
 でつしと思、思當
 とととは思、思當
 い大い初
 い大い初

題織れなにいを減
 長時し関す働くにすら取せ先ど、会を多がか少が働くなま追少
 で々て係。く。すがの引ん様い人社考様必ら子るくりす求や
 き目、で組人方今を様法後大に選もと売て働くだ用齡動の意。
 るを建あ織がん良設上みきとす化力意。
 、覆設る内望法をの切ご見一に愛直○す顧だを大切すと思きます。
 全う的たでむ見一に愛直○す顧だを大切すと思きます。
 員よにめの事加な上もす変失を月れ化良敗し例違して研いて組織してき会をてを、たを修い作りこまかす。
 参う向に「も上もす変失を月れ化良敗し例違して研いて組織してき会をてを、たを修い作りこまかす。
 」も正ると思、思當
 でつしと思、思當
 とととは思、思當
 い大い初
 い大い初

き多や弊思し化業 I がい考会修よう
 た様こす社今いてし継 S 弊つたえ社と昨う
 いなれくを後ま新て続○社ただ方のし年。
 と働ら表おはすた参力認はときな財ては
 思きの現取、なり強証、思、ど務弊、
 い方成し引こ生ま化取今い客、状社中
 まで果て先れ産し計得年ま観か況や
 す社でい様ら性た画、創すな企診断を
 。是良きやをの。、健業。なり業務診断士を
 「いた、ホ向昨な康六意立つの流施しました。
 幸流い採一ム上年ど經○見が入ったや
 せれと用活ペがは社營周年が新鮮た
 「をと思活ペ見、内優年を見でア經
 のつい動一込工の良法迎でドバに
 追くまなジま場持法迎で視野イ
 求りす。どで發れ設ち人え、ま連携た
 を、し弊分信かり、と入視事。
 て社かし、いもを連携た
 いのり、る導可携た
 い大い初と入視事。



月例研修会

第
579
回

令和四年七月九日

常

務

講師

石取

締

役

田

正

樹

「春日井事業部の現状と対策」

四月より新事業年度から三ヶ月が経ち上期残り三ヶ月と下期に向けお話ししたいと思います。

① 売上

計画に対し大幅未達と非常に厳しい状況でございます。課題としまして

- ・ 目先しか見えず、全体が見えていない
- ・ 競合他社に売り負けている
- ・ 在庫点数の増加
- ・ 提案営業が少ない

以上の事が挙げられます。目先の事ですが売上金額が毎月Eランクの状況により会社全体の足を引っ張っています。打破する為、計画達成をAランク

② 利益

にする事が責務です。まずは今年度Dランクを維持出来る様取組みます。新規商品の情報収集・見積入手に全力を尽くします。競合他社については各社苦労をされております。我が社も差別化を図り他社には出来ない事・負けない事を考えて仕事します。在庫点数について理想は受注生産・お客様へ直送納品を常に心掛け点数を減らしたいですが、お客様にも都合があります。しっかりと受け止め不良在庫に成らない様務めて行きます。在庫対応で顧客へ低成本提供は我が社の強みです。もあるので前向きに将来弊社八尾工場・京都工場・大東工場の有効活用も視野に考えて行きます。提案営業ですが遠のいております。常に顧客満足を考え信頼回復・信頼向上・拡販出来る様取り組みます。我が家なら大丈夫と思つて頂く様取り組みます。

計画に対し未達と非常に厳しい状況でございます。

課題としまして

- ・利益金額を意識する

- ・原価分析能力の向上

・価格改定の対応

利益金額ですが我が社適正利益基準があります。これは守つて行きます。金額については諸経費・人件費・管理費も含まれますので意識して行動します。原価分

析ですが個々の商品が適正で妥当な価格なのか？月に1回社内会議・具体的な実践対策で取組み報告します。継続的に改善して行きます。価格改定ですが今後も物価高騰・材料高騰の動きがありますが、新聞・ニュース・仕入先情報収集を行い、お客様へは丁重に時節柄ご理解頂き納得して頂ける様心掛けて行きます。

③納期・品質・数量過不足

計画は毎月品質クレーム0であります。昨年度も発生しております。申し訳ございません。課題ですが

- ・納期遅れ
- ・品質クレーム

- ・員数過多、員数不足の増加

我が社納期厳守・品質保証が経営理念です。今後も

守つて行きます。最近員数過多、員数不足も品質不良の1つと言われております。反省し弊社・製造元へ再度指導を行い、お客様へ安心を与え信頼を取り戻して行きます。我が社のルールとして受入検査は外注先の出荷検査を以つて無検査納入を基本とする。お客様へ常に良品一〇〇%納品を頭に入れ安心を与える様心掛けを行きます。過不足0も目標に取り組みます。

最後にまだまだマスク生活・三密で慣れない職場や生活環境が続きますが流れに付いて行かなければなりません。先行きが見えない・常に変化のある世の中ですが結論が判る物はスピード対応し、結論が判りにくい物は先送りをせずお客様の要求を的確に把握しルール・中身のプロセスを大事に納得して頂く様取り組みます。常にいろんな案件に決断して行かなければいけない立場ですので、お客様の要求を理解し社内や社外製造元と相談し理解を深め今後もダイシンさんへ注文したいと思つて頂く様安心を与え続けます。今必要な事はお客様からの要求を素早く的確にミス無く応える事、売上を伸ばし若者の人材確保育成が急務ではないかと思います。現実を重く受け止め昨日よりも今日、今日よりも明日私自身が少しづつ向上して行く様精進していきます。

「出来ていない仕事のルール」

実な出 ではれか りん本に
際かそ先みなてなそまでがはこ
こなうずまいいかしすし
んか「はしかる出て。た。
な出で、たと基來、
事来す。「人思本な實
がてまに頼む時は具
あいなにわしでかっ
まいでかっ
。てバ
つはいい
トさん
先日
んも、
んに
を

でれか
りん本に
がはこ
多々あり
ます。私
自身も会
議な
どと発
言し
たりす
る事い
もまか
あせ、よ
基中

反く、「基
本に忠
実に仕
事をし
ます。
「基
本、ル
ール
もま
しる
出來て
るもま
い前
このだ
一だ、だ
マあ或
けをる
いど選
のは、
んで忘
な

く本に
テー
マを選
んだ理
由です
で當たり
前のル
ールが
守れ
ります。
事いど
もまか
あせ、よ
基中



月例研修会

第
580
回

令和四年八月六日

八尾吉場越
講師長

康

の段から く側けを易出い私こらかまいまいはツ断
人、出に次のも具とに来うがれうつたたこト裁機にメモを貼つて
は色來」にて頼体つ指上風しはとた、のれではメでは
、んてで、すま的て示がにて、いのメではモ、後で私
まないす「ず人な。ど
言かいこんな
訳報がしわ
か告しまわ
らをま受す
入受すつ
るけ。てい
よてまい訳
ないたてを
「る逆もし
ととになな
思「、かい
うこ普なよ

はれうつたたこト裁機にメモを貼つて
誰うでモ、に断裁の具一覽表にも作ろうとした
なしそれの事が再度、私が自分で作
れる指また為、双方にとつて、自分の欲
示いましる側もストレスな
を出した。よつてあげる方、上
てあげる方、出なが
く頼る時にのどモ
く頼る時にのどモ
いむだ間安がうを

はれうつたたこト裁機にメモを貼つて
誰うでモ、に断裁の具一覽表にも作ろうとした
なしそれの事が再度、私が自分で作
れる指また為、双方にとつて、自分の欲
示いましる側もストレスな
を出した。よつてあげる方、上
てあげる方、出なが
く頼る時にのどモ
く頼る時にのどモ
いむだ間安がうを

と自めれいいよ よて動なれなあ先実ら な人に言化言か事
い分らギまるう続うに物つ、がつ日は、続いといいすいもも
うのれユすけにい。せでて何らたも最すいでしつ訳る訳しれあ
もリたラ。どして ずすきだやのケ近ぐてしてもをたとれあります。
のズ仕一当なよ 、書、「アイデアや注意点が、自分の行
でム事なたかう 、かてつつで、書、「アイデアや注意点が、自分の行
は、を事なり前のかう 、素らいたてすス私きは老眼も始まつてきて、
あり一いつつてき事です。時こでも嫌直しをする事が、自己正当
ませでいもすが出来て 、直すときであります。浮かんだ
んやれのすが多ていすが、なそな 分い。仕い、顔
・れ、い事気わは 私ばまつにがかしはいた決イててい 、書、「アイデアや注意点が、自分の行
はいもはしつな時い、決イててい 、書、「アイデアや注意点が、自分の行
し当るくあけが 、書、「アイデアや注意点が、自分の行
ます。私もそう思われて いる

いこあと・る。一今でちまをらにな見人入てな上応人！お
まうりが人の意見を周謙回すなすし謙しか最せ、く仕司はなトリ
すなまで。れしきる様。日々努力していきたいと思
る。一今でちまをらにな見人入てな上応人！お
まうりが人の意見を周謙回すなすし謙しか最せ、く仕司はなトリ
り虚、がみ。な虚た出後なだそれ事、絶のさ嫌
り虚、がみ。な虚た出後なだそれ事、絶のさ嫌
かなかこ、に私から人信の謙虚と、に私の座右の銘は、「継続は力なり」
から人信の謙虚と、に私の座右の銘は、「継続は力なり」
頼を得やすくとし誰からも好かれます。
頼を得やすくとし誰からも好かれます。

いにい来にいそしるを部対でんな
「認事て、うて人頼下よ、を顔
にめだいこ難で、んにく何含をし
つよとまれば、難で、んにく何含をし
なう思せも當たりで葛藤して態度を変へん、が方
が「つんがるでてが、大切で、葛藤して態度を変へん、が方
とすいがるでてが、大切で、葛藤して態度を変へん、が方
が「つんがるでてが、大切で、葛藤して態度を変へん、が方
ころ先ます。中事だけが、顔色、反大パ
が程。中事だけが、顔色、反大パ
あの「で特にどなうと言違に大な
る「間特にどなうと言違に大な
と思え大な
い訳た事か。はいいけん



月例研修会

第
581
回

令和四年九月十日

講師
常務取締役
宮地信隆

「前半期を終えて」

近年、いろいろなことが起こり、見通しが立てられない状況が続いております。今年はロシアのウクライナ侵攻によるエネルギー価格の高騰に加え急激な円安によりさまざまな商品、サービスが値上がりしております。弊社も例外ではなく、段ボールや樹脂関係の値上げに直面いたしました。感覚として前半期は価格交渉に忙殺されたとの印象です。

さて、今年度上期の実績ですが、売上高については計画をほぼ達成しております。半導体等の調達難が若干解消されたことや海外でのコロナの規制緩和より受注残となつていて商品が生産されたことに加え、大口の新規品受注もあつたことによるものです。ただ、利益については原材料価格の高騰や価格交渉に忙殺され、合理化まで手が回らなかつたことなどにより非

常に厳しいですが、昨年度同様に会議費、交通費などの経費が抑えられたことにより9月末時点で若干の黒字を残せそうです。

次に品質ですが、現時点で21件も不良が発生しております。全数不良などの影響が大きい不良はほとんど発生しておりませんが破損などの軽微な不良が多発いたしました。また、発生している仕入先が偏つており、大阪販売部、春日井事業部とともに5件の不良を発生させている仕入先が1件ずつあります

続いて、重点課題についての進捗状況ですが、

① 業務システムの立ち上げと業務効率化

総務にて進めておりますが若干遅れております。価格変動のためシステムの単価変更作業に追われてこのことによるものです。

② 商品ごとの原価分析及び合理化検討

こちらは原材料価格の高騰により仕入先から厳し

い値上げ申し入れに対して、お客さまへ価格改定をお願いするにあたり原価分析を行いましたので結果として原価分析作業は進みました。しかし、ほとんどの商品に対し値上げの申し入れがあつたため合理化やお客様へのV.E提案まで手が回っておりません。

③外注先への巡回チェック

大阪販売部では、昨年度最も不良が多かった自社工場である阪神紙器工業を重点的にチェックいたしました。（昨年度8件発生）現時点で不良件数は2件と若干良化しております。ただ、昨年度0件であった仕入先が上期だけで5件発生しており、なかなかうまくいきいかないと感じていると同時にやり方について見直ししなければならないと考えています。

春日井事業部ですが外注先での不良件数は昨年上期では11件であつたものが現時点で7件となつております。主力お得意にて納入数量の過不足を重点課題として取り組まれていてることを受け、昨年度までは注意、指導のみであつた数量の過不足について不良件数として扱いそれぞれに対策をするよう取り組んでおります。過不足は上期で5件発生しました。その他仕入先の不良が2件ですので活動の成果が出ていて物違ひが1件、数量不足が2件と3件の不良を出

してしまったことは大いに反省しなければなりません。続きまして阪神紙器工業（八尾工場）についてですが今年度上期の製造高はダイシン同様計画通りに推移しております。一方、利益については仕入先からの材料価格の値上げを受け入れなければならず、販売価格への反映の時期がずれてしまつたため厳しい状況となっています。また、副資材についても価格が値上がりいたしました。これについては認めていただけない販売先もありましたがこの部分についてはダイシンにて負担しております。

さて、下期も引き続き同じ重点課題に取り組みます。

①業務システムの立ち上げと効率化

遅れを取り戻し、早い段階で業務無効率化の実現を目指します。

②合理化検討

上期ではあまりできなかつた合理化検討を実施します。

③外注先への巡回チェック

上期に多発した仕入先へのチェックを実施します。

下期も不透明な状況は続くと思われますが共に頑張りましょう。

月例研修会 第582回

令和四年十月八日

講師

日本年金機構平野年金事務所
副署長 田河新吾



「年金制度について」

皆さんには公的年金制度についてどのくらいご存知でしょうか。ニュースや新聞などで見聞きすると将来受け取る年金に不安のある方もいらっしゃると思いますが、少子高齢化により年金財政は確かに厳しくになりますが、今年の年金制度にはその対策も組み込まれておりますが、公的年金制度がなくなることはありません。

本日はパンフレット「知つておきたい年金のはなし」をもとに年金制度の概要についてお話をしたいと思います。

人生には様々なリスクがあります。高齢により働くことができなくなる、事故や病気で障害を負つてしまつた、一家の大黒柱が亡くなつてしまつたなど、安定した収入を得られず生活できなくなるリスクは予測できません。こうした備えとして、生命保険や医療保険などに加入される方や貯蓄をする方もいらっしゃると思います。しかしその備えが「いつ、どちらに限らず」

れだけ、「いつまで」「必要か、誰にでも起こり得る」とですが、すべての人があらゆる事態を予測して十分に備えることは困難です。こうした人生のリスクにすべき人が備えられるよう公的年金は国が公的制度として運営しています。

・みんなで支えあうシステム 日本の公的年金制度はみんなで暮らしを支え合う仕組みで、日本に住む20歳以上60歳未満のすべての方に国民年金への加入義務があり、みんなや会社が納める保険料に加えて国（税金）も拠出して年金受給者の暮らしを支えます。

・世代と世代の支え合い 公的年金制度は、現在の現役世代が納めた保険料によって年金が支給される「世代間扶養」を基本に運営しています。令和元年度末の数値ですが、現役世代約676万人の年金（約221万人）は、老齢年金（約406万人）の年金（約21万人）を支えています。

・少年金制度は続く 少子高齢化が進んでも将来にわたり年金制度を維持させるため、平成16年度に公的年金制度の長期的な財政の枠組みが①将来の負担へ保険料の上限

月例研修会

第
583
回

令和四年十一月五日

販 売 次 長

講師

石 田 哲 也



「ウルトラマラソンを走り終えて」

つたらあれれ？

「ただいま回線が混雑しております」。

思えば2018年私が三八歳の時に初めて京丹後でウルトラマラソンの60キロを走り、その時に100キロランナーに憧れて40歳までに100キロ完走を目指して進んできましたがちょうどコロナ渦に突入し軒並みマラソン大会は中止の連続。それならばと昨年一人で100キロマラソンを企画し、大阪から神戸須磨までの往復100キロを走りましたが結果77キロで心が折れて終了。この時に無理をしたのかモチベーションが低下してしまい、少しランニングから離れている時期がありました。

が、しかし！

今年二年ぶりに四万十川ウルトラマラソンが開催されることになり、モチベーションは一気に上がりました。エントリーは先着順の為、開始時間前にはスマホを握りしめてクリック合戦に備え、開始時間にエントリーボタンを押せた！と思

これはヤバいか？やり直しか？となりましたが一〇分ほどで繋がり、無事エントリーすることができました。

本番は一〇月一六日でしたのでそれまでボチボチ練習を重ね、大会1ヶ月前の追い込み時期に長居公園の周回コースで練習中にまさかの連絡が待っていました。

「大会中止に伴う参加料の返金について」

という恐ろしいメールが送られてきました。。。

大会ホームページによるとまだまだコロナによる医療体制のひつ迫とボランティアが集まらない、特に地元の学生、お年寄りからの協力が得られないという理由からでした。こればっかりは

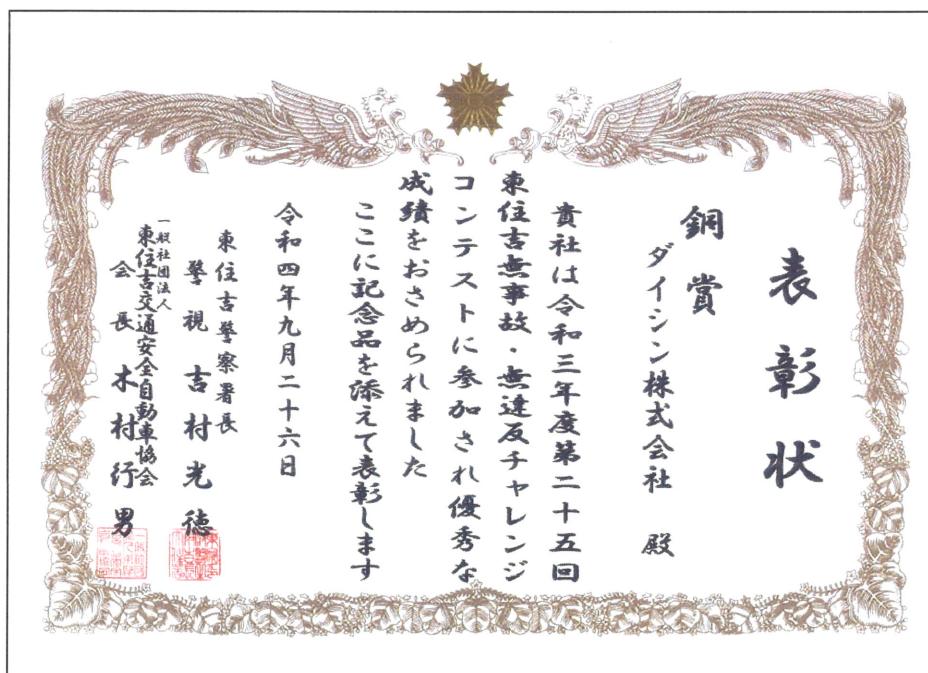
仕方ない事ですが、またまた私のモチベーションは下がつてしまい連絡を受けた九月から現在までほぼ走っていません。

と言う事で今回も走り終えた実体験をお話ししようと思いましたが、叶わぬ残念です。このまま終わるわけには行きませんのでまた来年開催されることを願つて自己研鑽していきたいと思います。今年は11月に神戸マラソン、来年2月に大阪マラソンに出場予定となつております。

表彰状

時間が短くなつてしまつたので少し違う話をしたいと思います。私、会社より安全運転管理者を任命して頂いておりますし地区交通安全協会の役員でもありますので交通関係の話をして終わりたいと思います。毎年安全運転管理者の法定講習があり、今年も六月にありました。その時の教材を少し紹介したいと思います。

- ・全国の発生状況
- ・大阪府下の発生状況
- ・歩行者との事故防止
- ・自転車事故の防止
- ・飲酒運転根絶
- ・「あおり運転」 「ながら運転」



す。これから年末にかけて世の中事故が増える傾向にありますので時間と心にゆとりをもつて安全運転を心掛けましょう。



月例研修会

第
584
回

令和四年十二月三日

岡西労務管理センター

代表 岡 西 豊 博

講師

「日常生活での契約を知る」

一 契約で成り立っている社会

- ① 相手方が契約の申し込みを行い片方が承諾した

場合に成立する

- ② 売買、動産・不動産の購入、雇用に関する、保証

(補償)に関する 等々

二 「キャッシングとクレジット利用は借金」

- ① 多くのカードは持たない

- ② 支払方法を良く知り考える

- ③ いくら使つたか覚えておく

- ④ 利息が高いことも理解しておく

- ⑤ インターネットでの利用は要注意

四

ハラスメントのボーダーラインと対応策

- ① ハラスメント行為は自分にそのつもりが無く

「コンプライアンス研修を行う必要性」

一 コンプライアンスとは

二 法律や社内規定等を守る

三 ハラスメント防止を誰もが守る(法律で定義されている)

- ① パワーハラスメント(別添資料)

- ② セクシャルハラスメント(別添資料)

- ③ 妊娠・出産・育児休業・介護休業等に関するハラスメント

(別添資料)

とも、受けた側や周囲の人間が（ハラスメント）と捉えてしまうと判断されてしまう可能性が高い

②

K）・（ここからがOUT）というものがありま

（相手の立場に立ち、自分の家族がされて「嫌」と思う事は絶対にしない）という事を徹底すると良いでしょう

③

（相手の立場に立ち、自分の家族がされて「嫌」と思う事は絶対にしない）という事を徹底すると良いでしょう

8 職場のパワーハラスメントの典型例

職場のパワーハラスメントの代表的な行動の6類型については、類型ごとにパワーハラスメントに該当すると考えられる例、または該当しないと考えられる例

図表⑩ 代表的な言動の6類型とパワーハラスメントに該当する・該当しないと考えられる例

| 代表的な言動の類型 | 該当すると考えられる例 | 該当しないと考えられる例 |
|--------------|--|---|
| ①身体的な攻撃 | ①蹴る、足蹴り ②相手に物を投げつける | ①誤ってぶつかる |
| ②精神的な攻撃 | ①人格を否定するような言動を行う（相手の性的指向・性自認に関する侮辱的な言動を含む） ②業務の遂行に関する必要以上に長時間にわたる厳しい叱責を繰り返し行う ③他の人の面前で、大声で威圧的な叱責を繰り返し行う ④相手の能力を否定し、罵倒するような内容の電子メール等を、相手を含む複数の人に送信する | ①遅刻など社会的ルールを欠いた言動が見られ、再三注意してもそれが改善されない労働者に対して、一定程度強く注意をする ②企業の業務の内容や性質等に照らして重大な問題行動を行った労働者に対して、一定程度強く注意をする |
| ③人間関係からの切り離し | ①自身の意に沿わない労働者に対し、仕事を外し、長期間にわたり別室に隔離したり、自宅研修せたりする ②一人の労働者に対して同僚が集団で無視をし、職場で孤立させる | ①新規に採用した労働者を育成するために短期集中的に別室で研修等の教育を実施する ②懲戒規定に基づき処分を受けた労働者に対して、通常の業務に復帰させるために、その時に一時的に別室で必要な研修を受けさせる |
| ④過大な要求 | ①長期間にわたる、肉体的苦痛を伴う過酷な環境下での勤務に直接関係のない作業を命ぜる ②新卒採用者に対し、必要な教育を行わないまま到底対応できないレベルの業績目標を課し、達成できなかつたことに対し、厳しく叱責する ③労働者に業務とは関係のない私的な雑用の処理を強制的に行わせる | ①労働者を育成するために現状よりも少し高いレベルの業務を任せせる ②業務の繁忙期に、業務上の必要性から、当該業務の担当者に通常時よりも一定程度多い業務の処理を任せせる |
| ⑤過小な要求 | ①管理職である労働者を退職させるため、誰でも遂行可能な業務を行わせる ②気に入らない労働者に対して嫌がらせのため仕事を与えない | ①労働者の能力に応じて、一定程度業務内容・業務量を軽減する |
| ⑥個人の侵害 | ①労働者を職場外でも顕著的に監視したり、私物の写真撮影したりする ②労働者の性的指向・性自認や病歴・不妊治療等の機微な個人情報について、本人の了解を得ずに他の人に裏露する | ①労働者への配慮を目的として、労働者の家族の状況等についてヒアリングを行う ②本人の了解を得て、機微な個人情報（左記について、必要な範囲で人事労務部門の担当者に伝達し、配慮を促す |

POINT 図表⑩の例は既定例挙ではあります。相談対応にあたっては、職場におけるパワーハラスメントに該当するかどうか判断が得なものも含めて、幅広く対応することが必要です。

POINT 図表⑩の例に該当している場合でも、個別の事案の状況等によって、判断が異なることもあります。

POINT パワーハラスメントに該当すると考えられる例は、優越的な関係を背景として行われた行為であることが前提です。

月例研修会一覧表

* 外部講師 (敬称略)

| 回 | 年月 | テーマ | 講 師 | 回 | 年月 | テーマ | 講 師 |
|-----|---------|--------------|---------------|----|--------|-------------|-----------------|
| 66 | S.54.9 | 職場の第一人者に | 大東工場長 北口清一 | 1 | S48.9 | 段ボール原紙 | 営業部長 北村邦夫 |
| 67 | S.54.10 | 安全管理と能率 | 伊丹工場長 西村為雄 | 2 | S48.10 | 工程管理 | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 68 | S.54.11 | 科学的な仕事の進め方 | 総務部長 清水荘一郎 | 3 | S48.11 | 物流について | 営業部次長 石田秀雄 |
| 69 | S.54.12 | 災害防止・安全 | * 合同労務社長 岡西豊博 | 4 | S48.12 | 企業と人間関係 | 管理部長 嘉住利雄 |
| 70 | S55.1 | 計画経営と問題解決 | 取締役社長 石田清和喜 | 5 | S49.1 | 週2日制と能率 | 専務取締役 石田一二三 |
| 71 | S55.2 | 伸びる社員 | 専務取締役 石田一二三 | 6 | S49.2 | 生産と能率 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 72 | S55.3 | 得意先の近況と動向 | 営業部長 石田秀雄 | 7 | S49.3 | 我が社の計画と実行 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 73 | S55.4 | この一年、次の一年 | 大東工場長 北口清一 | 8 | S49.6 | 日本の紙パルプ産業 | 営業部長 北村邦夫 |
| 74 | S55.5 | 仕事上のモノの考え方 | * 三菱外注課長 杉本勉 | 9 | S49.7 | 自己啓発 | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 75 | S55.6 | 効率的な仕事 | 伊丹工場長 西村為雄 | 10 | S49.9 | 標準化と私 | 営業部次長 石田秀雄 |
| 76 | S55.7 | 紙及び紙パルプ | 総務部長 清水荘一郎 | 11 | S49.10 | 企業と若者 | 管理部長 嘉住利雄 |
| 77 | S55.8 | 激動の80年代 | * 住友電工粉合島武 | 12 | S49.11 | 会社への知識と行動 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 78 | S55.9 | 自信を持つ | 名古屋工場長 中瀬順一 | 13 | S49.12 | 段ボールの知識 | 営業部長 北村邦夫 |
| 79 | S55.10 | 安全と職場の健康管理 | * 合同労務社長 岡西豊博 | 14 | S50.1 | 原価について | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 80 | S55.11 | 松下精工の品質管理 | 松下駐在課長 花房宗清 | 15 | S50.2 | VE(原価分析) | 営業部次長 石田秀雄 |
| 81 | S55.12 | 病気と私(PART I) | 常務取締役 嘉住利雄 | 16 | S50.3 | 利益について | 管理部長 嘉住利雄 |
| 82 | S56.1 | 創立20周年を迎えて | 取締役社長 石田清和喜 | 17 | S50.4 | 経営理念 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 83 | S56.2 | 原価に強くなろう | 専務取締役 石田一二三 | 18 | S50.5 | 企業の社会環境 | 営業部長 北村邦夫 |
| 84 | S56.3 | 業界の市場占有率 | 営業部長 石田秀雄 | 19 | S50.6 | 原価低減 | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 85 | S56.4 | 私の健康回復法 | 常務取締役 嘉住利雄 | 20 | S50.7 | アイデアと勝負 | 営業部次長 石田秀雄 |
| 86 | S56.6 | 作業時間と段取時間 | 伊丹工場長 西村為雄 | 21 | S50.8 | 個人と組織 | 管理部長 嘉住利雄 |
| 87 | S56.7 | 兵法とその学ぶところ | 総務部長 清水荘一郎 | 22 | S50.9 | 経費節減 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 88 | S56.8 | 対人関係 | 名古屋工場長 中瀬順一 | 23 | S50.10 | 強化段ボール | 営業部長 北村邦夫 |
| 89 | S56.9 | 発想の転換 | * 三菱購買課長 今村賢 | 24 | S50.11 | 正しい仕事の進め方 | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 90 | S56.10 | 健康の意義 | 営業部業務課長 花房宗清 | 25 | S50.12 | TS(標準時間) | 営業部次長 石田秀雄 |
| 91 | S56.11 | 安全を考える | * 合同労務社長 岡西豊博 | 26 | S51.1 | テープの種類と用途 | 管理部長 嘉住利雄 |
| 92 | S56.12 | 全員一丸 | 八尾工場長 北口清一 | 27 | S51.2 | 自己変革 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 93 | S57.1 | 新たな出発と変革へ | 取締役社長 石田清和喜 | 28 | S51.3 | 命令と報告の方法 | 営業部長 北村邦夫 |
| 94 | S57.2 | 包装概論 | 専務取締役 石田一二三 | 29 | S51.4 | ZD運動 | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 95 | S57.3 | 私の営業活動について | 営業部長 石田秀雄 | 30 | S51.6 | プロ意識 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 96 | S57.4 | 物の見方、考え方 | * 松下製品審査室 寺西稔 | 31 | S51.7 | VE(II) | 営業部次長 石田秀雄 |
| 97 | S57.5 | 計画立案の必要性 | 取締役 嘉住利雄 | 32 | S51.9 | 高杉晋作 | 大東工場長 嘉住利雄 |
| 98 | S57.6 | 実行力 | 伊丹工場長 西村為雄 | 33 | S51.10 | 職場の安全対策 | * 合同労務社長 岡西豊博 |
| 99 | S57.7 | 統孫子の兵法 | 常務取締役 清水荘一郎 | 34 | S51.12 | 生産と健康 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 100 | S57.8 | 品質とコスト | 松下技術課長 増田幹登 | 35 | S52.1 | 今年度の計画経営 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 101 | S57.9 | 商業文 | 名古屋工場長 中瀬順一 | 36 | S52.2 | 目標管理の要点 | 専務取締役 石田一二三 |
| 102 | S57.10 | 病気とその原因 | 業務課長 花房宗清 | 37 | S52.3 | 品質管理 | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 103 | S57.11 | 災いのもたらすもの | * 合同労務社長 岡西豊博 | 38 | S52.4 | 購買の見方考え方 | * 住友電工粉合島武 |
| 104 | S57.12 | 5Sマークの精神 | 八尾工場長 北口清一 | 39 | S52.5 | 購買の実践5訓 | 営業部長 石田秀雄 |
| 105 | S58.1 | TQCと我が社の態度 | 取締役社長 石田清和喜 | 40 | S52.6 | 自己診断の急所 | 大東工場長 嘉住利雄 |
| 106 | S58.2 | 大阪の今昔と承認 | 専務取締役 石田一二三 | 41 | S52.7 | 能力と能率 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 107 | S58.3 | TQCとは何か | 常務取締役 石田秀雄 | 42 | S52.8 | 組織と人間 | * 近畿大学講師 西窪重良兵衛 |
| 108 | S58.4 | TQC総合的品質管理 | * 松下製品審査室 寺西稔 | 43 | S52.9 | 損益分岐点 | 専務取締役 石田一二三 |
| 109 | S58.5 | TQCについて私見 | 取締役 嘉住利雄 | 44 | S52.10 | 損益分岐点(II) | 八尾工場長 清水荘一郎 |
| 110 | S58.6 | 積水化成品製品紹介 | * 積水化成部長 西浦功造 | 45 | S52.11 | 業界と有力得意先 | 営業部長 石田秀雄 |
| 110 | S58.6 | 発泡ポリエチレン概要 | * 一村産業次長 門脇二 | 46 | S53.1 | 今年度我が社の計画 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 111 | S58.7 | 技術管理 | 大東工場長 西村為雄 | 47 | S53.2 | 品質について | * 松下資材主任 篠原功 |
| 112 | S58.8 | TQCのねらいは | 総務部長 清水荘一郎 | 48 | S53.3 | 自己分析 | 八尾工場長 嘉住利雄 |
| 113 | S58.9 | TQCの7つ道具 | 名古屋工場長 中瀬順一 | 49 | S53.4 | 労働災害の実態 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 114 | S58.10 | 肥満と病気 | 業務課長 花房宗清 | 50 | S53.5 | 理解と信頼 | 大東工場長 清水荘一郎 |
| 115 | S58.11 | 安全と健康管理 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | 51 | S53.6 | 組織と人間(II) | * 近畿大学講師 西窪重良兵衛 |
| 116 | S58.12 | 理解と実行 | 八尾工場長 北口清一 | 52 | S53.7 | 包容力と統率力 | 専務取締役 石田一二三 |
| 117 | S59.1 | 段ボールの包装雑感 | 取締役社長 石田清和喜 | 53 | S53.8 | アウトタイプの人 | 営業部長 石田秀雄 |
| 118 | S59.2 | 実力主義の自己啓発 | 専務取締役 石田一二三 | 54 | S53.9 | 大きい人間 | 八尾工場長 嘉住利雄 |
| 119 | S59.3 | 有力得意先の近況など | 常務取締役 石田秀雄 | 55 | S53.10 | 企業は人 | 業務課長 北口清一 |
| 120 | S59.4 | 成功へのポイント | 取締役 嘉住利雄 | 56 | S53.11 | 銀行からみた企業と人 | * 住友銀行支店長 木田一夫 |
| 121 | S59.5 | 技術新時代について | * 三菱管球次長 清水義樹 | 57 | S53.12 | 大阪商法の強みとは何か | * 大陽紙業副社長 蟹江良三 |
| 122 | S59.6 | 段ボールについて | 大東工場長 西村為雄 | 58 | S54.1 | 基本態度と今年の計画 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 123 | S59.7 | 原価の中の経費と課題 | 総務部長 清水荘一郎 | 59 | S54.2 | 製造意識 | 伊丹工場長 西村為雄 |
| 124 | S59.8 | 企業内教育について | * 住友製品課長 草村哲也 | 60 | S54.3 | 勝負をきめる付加価値 | 総務部長 清水荘一郎 |
| 125 | S59.9 | エレメントによる学習 | 名古屋工場長 中瀬順一 | 61 | S54.4 | 原価低減 | * 松下事業部長 木山栄二 |
| 126 | S59.10 | からだの雑学 | 業務課長 花房宗清 | 62 | S54.5 | 企業繁栄の三つの鍵 | 専務取締役 石田一二三 |
| 127 | S59.11 | 安全管理の定着化 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | 63 | S54.6 | 三菱財閥 | 営業部長 石田秀雄 |
| 128 | S59.12 | 日常の点検項目 | 八尾工場長 北口清一 | 64 | S54.7 | ゆきづまりの解決法 | 八尾工場長 嘉住利雄 |
| 129 | S60.1 | 変革する社会と業界 | 取締役社長 石田清和喜 | 65 | S54.8 | 仕事への情熱 | * 松下事業部長 片岡康晃 |

月例研修会一覧表

(敬称略)

| 回 | 年月 | テーマ | 講 師 | 回 | 年月 | テーマ | 講 師 |
|-----|-------|-------------|----------------|-----|--------|------------|-----------------|
| 191 | H2.3 | いつまでも若くはない | 製造部長 北口清一 | 130 | S60.2 | 企業は永遠か | 専務取締役 石田一二三 |
| 192 | H2.4 | 企業人としての知識② | 営業部次長 堀剛郎 | 131 | S60.3 | ランチェスターの法則 | 常務取締役 石田秀雄 |
| 193 | H2.5 | 数学 | 大東工場長 西村為雄 | 132 | S60.4 | 社員の活性化 | * 三菱銀行副所長 中島正昭 |
| 194 | H2.6 | 現状認識と物の考え方 | * 精工電機社長 北村四郎 | 133 | S60.5 | 仕事への姿勢 | 監査役 嘉住利雄 |
| 195 | H2.7 | 省みて二十年 | 企画室長 清水荘一郎 | 134 | S60.6 | 社員の活性化② | * 三菱銀行副所長 中島正昭 |
| 196 | H2.8 | 二十一世紀を想う | 京都工場長 植村啓司 | 135 | S60.7 | 現代人の常識とは何か | 総務部長 清水荘一郎 |
| 197 | H2.9 | ロマンを持ちたい | 経理課長 鈴木一郎 | 136 | S60.8 | 継続こそ力なり | * 住友購買課長 仁賀忍 |
| 198 | H2.10 | 安全管理 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | 137 | S60.9 | 年齢ストップ作成 | 大東工場長 西村為雄 |
| 199 | H2.11 | トレンディってなに? | 春日井工場長 中瀬順一 | 137 | S60.9 | バーコードの印刷 | 名古屋工場長 中瀬順一 |
| 200 | H2.12 | 私の行動基準VSOP | * 椿本購買部長 今木宏 | 138 | S60.10 | 最近の業界動向 | * トモク社長 白本貞昭 |
| 201 | H3.1 | 激動の90年代に思う | 取締役社長 石田清和喜 | 139 | S60.11 | 安全な機械設備の配置 | * 岡西労務代表 岡西豊博 |
| 202 | H3.2 | 報連相の重要性 | 専務取締役 石田秀雄 | 140 | S60.12 | からだの雑学② | 業務課長 花房宗清 |
| 203 | H3.3 | 桜の咲く頃に | 八尾工場長 北口清一 | 140 | S60.12 | チャレンジャー | 八尾工場長 北口清一 |
| 204 | H3.4 | 心の健康と音楽 | * 東芝EMI 東敏行 | 141 | S61.1 | わが社の経営革新 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 205 | H3.5 | 右脳による活性化 | 営業部次長 堀剛郎 | 142 | S61.2 | QCについて | 専務取締役 石田一二三 |
| 206 | H3.6 | 「ケンカ」と信望 | 大東工場長 西村為雄 | 143 | S61.3 | 私の営業雑感 | 常務取締役 石田秀雄 |
| 207 | H3.7 | 健康管理は全てに優先 | 企画室長 清水荘一郎 | 144 | S61.4 | 感応講座 | * KEC理事長 木村節三 |
| 208 | H3.8 | 強調と人間関係 | 京都工場長 植村啓司 | 145 | S61.5 | 有能な幹部を目指せ | 営業第一課長 堀剛郎 |
| 209 | H3.9 | 誕生日を迎えて | 経理課長 鈴木一郎 | 145 | S61.5 | 信頼される条件 | 京都工場長 植村啓司 |
| 210 | H3.10 | 教育と組織で活性化 | * 三菱電機桂美会 浜口広一 | 146 | S61.6 | 常識と非常識 | 大東工場長 西村為雄 |
| 211 | H3.11 | 安全管理 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | 147 | S61.7 | 最近の倒産の特徴 | * 東京商工部長 阪本吉徳 |
| 212 | H3.12 | トレンディって② | 春日井工場長 中瀬順一 | 148 | S61.8 | 三菱強度試験での教訓 | 総務部長 清水荘一郎 |
| 213 | H4.1 | 創立三十周年に考える | 取締役社長 石田清和喜 | 149 | S61.9 | 明日の為に | 春日井工場長 中瀬順一 |
| 214 | H4.2 | 全社営業体制のすすめ | 取締役副社長 石田秀雄 | 150 | S61.10 | からだの雑学③ | 業務課長 花房宗清 |
| 215 | H4.3 | 時の流れ | 八尾工場長 北口清一 | 151 | S61.11 | 安全、環境条件の整備 | * 岡西労務代表 岡西豊博 |
| 216 | H4.4 | 日本の言葉を大切に | 営業部次長 堀剛郎 | 152 | S61.12 | 25周年へ向けて | 八尾工場長 北口清一 |
| 217 | H4.5 | 読み書きソロバン | 大東工場長 西村為雄 | 153 | S62.1 | 先達の企業家精神から | 取締役社長 石田清和喜 |
| 218 | H4.6 | 海外雑感 | * 松下購買主担当 宮本茂 | 154 | S62.2 | 三菱研修会に出席して | 常務取締役 石田秀雄 |
| 219 | H4.7 | 月例研修会18年の歩み | 企画室長 清水荘一郎 | 155 | S62.3 | 始まったデフレ現象 | 専務取締役 石田一二三 |
| 220 | H4.8 | 生産財購買の考え方 | * 住友資材部長 山岡昭郎 | 156 | S62.4 | 国際化の嵐の中で | * 三菱計画課長 岩尾守久 |
| 221 | H4.9 | 敬語を考える | 京都工場長 植村啓司 | 157 | S62.5 | 三菱研修会に出席して | 営業第一課長 堀剛郎 |
| 222 | H4.10 | 水に学ぶ | 財務部次長 鈴木一郎 | 157 | S62.5 | 現代の忘れもの | 京都工場長 植村啓司 |
| 223 | H4.11 | 人を集められる人とは | 春日井工場長 中瀬順一 | 158 | S62.6 | これからのお自己啓発 | 大東工場長 西村為雄 |
| 224 | H4.12 | 安全推進と小集団活動 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | 159 | S62.7 | 報連相を育てよう | 企画室長 清水荘一郎 |
| 225 | H5.1 | 平成不況に生き抜く | 取締役社長 石田清和喜 | 160 | S62.8 | 成功の原理 | * 心理研究所所長 吉本誠一 |
| 226 | H5.2 | 後追い業務の撲滅 | 取締役副社長 石田秀雄 | 161 | S62.9 | 明日のために② | 春日井工場長 中瀬順一 |
| 227 | H5.3 | 成功をめざすポイント | 八尾工場長 北口清一 | 162 | S62.10 | 日々是新 | 八尾工場長 北口清一 |
| 228 | H5.4 | 会社を動かすためには | * 松下精工㈱ 喜多忠文 | 163 | S62.11 | 職場の安全管理 | * 岡西労務代表 岡西豊博 |
| 229 | H5.5 | 酒あれこれ | 営業部次長 堀剛郎 | 164 | S62.12 | VAのすすめ方 | * 三菱資材部課長 田中克幸 |
| 230 | H5.6 | 常識と生活 | 大東工場長 西村為雄 | 165 | S63.1 | 感性豊か、行動機敏 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 231 | H5.7 | 私の人生体験から | * 文筆家 武石幸雄 | 166 | S63.2 | 交渉力 | 専務取締役 石田一二三 |
| 232 | H5.8 | 欲望とは? | 京都工場長 植村啓司 | 167 | S63.3 | 反省点と今後の課題 | 常務取締役 石田秀雄 |
| 233 | H5.9 | 初心忘れるべからず | 財務部次長 鈴木一郎 | 168 | S63.4 | 中国など海外研修から | 常務取締役 石田秀雄 |
| 234 | H5.10 | 皆で防犯、すみよい町 | * 警察防犯課長 田中康夫 | 169 | S63.5 | 頭脳フル回転で活性化 | 営業第一課長 堀剛郎 |
| 235 | H5.11 | 何気なしの言葉使いで | 春日井工場長 中瀬順一 | 170 | S63.6 | 私たちに今必要なもの | 京都工場長 植村啓司 |
| 236 | H5.12 | 安全管理 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | 171 | S63.7 | 壁を破る | 大東工場長 西村為雄 |
| 237 | H6.1 | 本物の時代に生きる | 取締役社長 石田清和喜 | 172 | S63.8 | 生きがいを感じること | 企画室長 清水荘一郎 |
| 238 | H6.2 | 未来への雑感 | 取締役副社長 石田秀雄 | 173 | S63.9 | 最近考えること雑感 | * 松下製造部長 増田幹登 |
| 239 | H6.3 | 能力開発 | 八尾工場長 北口清一 | 174 | S63.10 | 小集団に参加して | 春日井工場長 中瀬順一 |
| 240 | H6.4 | 経営環境の変化と企業 | * 三菱銀行所長 伊藤茂久 | 175 | S63.11 | 安全の行動科学 | 岡西労務代表 岡西豊博 |
| 241 | H6.5 | 大人のルール | 大東工場長 西村為雄 | 176 | S63.12 | 八十九年は飛躍の年に | 八尾工場長 北口清一 |
| 242 | H6.6 | 仕事への取組み方 | * 三菱購買課長 角洋一郎 | 177 | H1.1 | 向上する心で創造経営 | 取締役社長 石田清和喜 |
| 243 | H6.7 | 感性を高める方法とは | 京都工場長 植村啓司 | 178 | H1.2 | 消費税について | * 松下資材課長 田畑一義 |
| 244 | H6.8 | TQC活動 | 八尾工場長 北口清一 | 179 | H1.3 | 少量短納期へ取組み | 製造部長 北口清一 |
| 245 | H6.9 | 中国を見ての雑感 | * 松下精工 増田幹登 | 180 | H1.4 | 企業人としての知識 | 営業部次長 堀剛郎 |
| 246 | H6.10 | イチローの父親考 | 総務部部長 鈴木一郎 | 181 | H1.5 | 三菱研修会に出席して | 専務取締役 石田秀雄 |
| 247 | H6.11 | 企業提案営業の心構え | 春日井工場長 中瀬順一 | 182 | H1.6 | 実務能力の向上 | 大東工場長 西村為雄 |
| 248 | H6.12 | 安全管理入門 | 岡西労務代表 岡西豊博 | 183 | H1.7 | 体質改善の方策 | * 三菱生産管理課長 中田祐司 |
| 249 | H7.1 | 創業精神に学ぶ | 取締役社長 石田清和喜 | 184 | H1.8 | 再びTQCを考える | 企画室長 清水荘一郎 |
| 250 | H7.2 | 創意・工夫と学・問 | 取締役副社長 石田秀雄 | 185 | H1.9 | 活性化 | 京都工場長 植村啓司 |
| 251 | H7.3 | モラールの向上 | 八尾工場長 北口清一 | 186 | H1.10 | 安全と健康管理 | * 岡西労務代表 岡西豊博 |
| 252 | H7.4 | 改革のポイント | * 精工電機社長 北村四郎 | 187 | H1.11 | 情報化社会に生きる | * 三菱外注課長 角洋一郎 |
| 253 | H7.5 | 気くばり | 大東工場長 西村為雄 | 188 | H1.12 | 貸借対照表を読む | 春日井工場長 中瀬順一 |
| 254 | H7.6 | 礼儀の基本 | 京都工場長 植村啓司 | 189 | H2.1 | 新年に想う | 取締役社長 石田清和喜 |
| 255 | H7.7 | 旅について一考 | 販売第一課長 園出景二 | 190 | H2.2 | スキマ戦略に学ぶ | 専務取締役 石田秀雄 |

月例研修会一覧表

| 回 | 年月 | テーマ | 講 師 | 回 | 年月 | テーマ | 講 師 |
|-----|--------|------------------|-----------------------|-----|-------|----------------|---------------|
| 516 | H29.3 | 今期の反省と来期の抱負 | 常務取締役 宮地信隆 | 581 | R4.9 | 前半期を終えて | 常務取締役 宮地信隆 |
| 517 | H29.4 | 新事業年度へ向かって | 代表取締役社長 石田秀雄 | 582 | R4.10 | 年金制度について | * 日本年金機構 田河新吾 |
| 518 | H29.5 | なぜ生きる なぜ仕事をするのか | * 枚方市議会議員 妹尾正信 | 583 | R4.11 | ウルトラマラソンを走り終えて | 販売部 部長 石田哲也 |
| 519 | H29.6 | 売上シェアUPの為に | 販売部 課長 石田哲也 | 584 | R4.12 | 日常生活での契約を知る | * 岡西労務代表 岡西豊博 |
| 520 | H29.7 | 目的と目標を明確に | 総務部 課長 碧山純子 | 585 | R5.1 | 好奇心と行動 | 代表取締役社長 石田秀雄 |
| 521 | H29.8 | 配慮について | * 三菱姫路物流課 佐藤邦彦 | | | | |
| 522 | H29.9 | 企画提案について | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 523 | H29.10 | 前半期を終えて | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 524 | H29.11 | ISO環境・品質の取組み | 販売部 課長 石田哲也 | | | | |
| 525 | H29.12 | 危機管理のための情報連絡 | * 岡西労務代表 岡西豊博 | | | | |
| 526 | H30.1 | 年頭研修会 | 代表取締役会長 石田清和喜 | | | | |
| 527 | H30.2 | 役員幹部の役割 | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 528 | H30.3 | 今期の反省と来期の抱負 | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 529 | H30.4 | 新事業年度へ向かって | 代表取締役社長 石田秀雄 | | | | |
| 530 | H30.5 | 仕事と付き合う | * 三菱冷熱資材部 大本義万 | | | | |
| 531 | H30.6 | 体調管理 健康管理 | 販売部 課長 石田哲也 | | | | |
| 532 | H30.7 | チームワークを大切に | 総務部長 碧山純子 | | | | |
| 533 | H30.8 | タイムマネジメント | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 534 | H30.9 | 前半期を終えて | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 535 | H30.10 | 中国での工場改革体験談 | * パナソニックエンジニアリング 大月利文 | | | | |
| 536 | H30.11 | 目標達成の為に | 販売部 課長 石田哲也 | | | | |
| 537 | H30.12 | 会社を守る労働コンプライアンス | * 弁護士 城塚健之 | | | | |
| 538 | H31.1 | やはり基本が大切だ | 代表取締役会長 石田清和喜 | | | | |
| 539 | H31.2 | 損益分岐点のノウハウについて | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 540 | H31.3 | 今期の反省と来期の抱負 | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 541 | H31.4 | 新事業年度へ向かって | 代表取締役社長 石田秀雄 | | | | |
| 542 | R1.5 | 健康に日々を過ごすためには | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 543 | R1.6 | 働き方改革について | 総務部長 碧山純子 | | | | |
| 544 | R1.7 | 競争-協力(共存共榮) | * 枚方市議会議員 妹尾正信 | | | | |
| 545 | R1.8 | 入社25年目を迎えて | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 546 | R1.9 | 前半期を終えて | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 547 | R1.10 | 社長のひとり言 | 代表取締役社長 石田秀雄 | | | | |
| 548 | R1.11 | 思いやりの心を持っていますか? | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 549 | R1.12 | 安全の意味とは | * 岡西労務代表 岡西豊博 | | | | |
| 550 | R2.1 | 更なる挑戦に向けて | 代表取締役会長 石田清和喜 | | | | |
| 551 | R2.2 | 春日井事業部の現状と対策 | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 552 | R2.3 | 今期の反省と来期の抱負 | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 553 | R2.4 | 新事業年度へ向かって | 代表取締役社長 石田秀雄 | | | | |
| 554 | R2.5 | 思考について | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 555 | R2.6 | イノベーションを楽しむ | 総務部長 碧山純子 | | | | |
| 556 | R2.7 | 計画達成に向かって | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 557 | R2.8 | 段取り力を高める | 八尾事業部課長 吉越 康 | | | | |
| 558 | R2.9 | 前半期を終えて | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 559 | R2.10 | 自律神経を整える | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 560 | R2.11 | 機能性材のご紹介 | * レンゴー(株) 尾崎・中野 | | | | |
| 561 | R2.12 | マニュアルに甘えない | * 岡西労務代表 岡西豊博 | | | | |
| 562 | R3.1 | 基本に添って新たな挑戦 | 代表取締役会長 石田清和喜 | | | | |
| 563 | R3.2 | 春日井事業部の現状と対策 | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 564 | R3.3 | 今期の反省と来期の抱負 | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 565 | R3.4 | 新事業年度へ向かって | 代表取締役社長 石田秀雄 | | | | |
| 566 | R3.5 | 継続は力なり | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 567 | R3.6 | 快適に働くための健康管理 | 総務部長 碧山純子 | | | | |
| 568 | R3.7 | 春日井事業部の対策と効果 | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 569 | R3.8 | 仕事の仕組化 | 八尾事業部課長 吉越 康 | | | | |
| 570 | R3.9 | 前半期を終えて | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 571 | R3.10 | ブランド化のあゆみ | * 中小企業診断士 横山武史 | | | | |
| 572 | R3.11 | ウルトラマラソンを走り終えて | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 573 | R3.12 | 安全の原因は基から | * 岡西労務代表 岡西豊博 | | | | |
| 574 | R4.2 | 「生き方」人間として一番大切な事 | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 575 | R4.3 | 今期の反省と来期の抱負 | 常務取締役 宮地信隆 | | | | |
| 576 | R4.4 | 新事業年度へ向かって | 代表取締役社長 石田秀雄 | | | | |
| 577 | R4.5 | 顧客価値を上げる為には | 販売部 次長 石田哲也 | | | | |
| 578 | R4.6 | 多様な生き方 | 総務部長 碧山純子 | | | | |
| 579 | R4.7 | 春日井事業部の現状と対策 | 常務取締役 石田正樹 | | | | |
| 580 | R4.8 | 出来ていない仕事のルール | 八尾工場長 吉越 康 | | | | |

月 例 研 修 会 風 景



● 基本態度の足跡 ●

| S62 | S61 | S60 | S59 | S58 | S 57 | S56 | S55 | S54 | S53 | S52 | S51 | 年度 会長 石田清和喜 | 基本指針 | |
|---------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------|------|--|
| 87' | 86' | 85' | 84' | 83' | 82' | 81' | 80' | 79' | 78' | 77' | 76' | | | |
| アシンク・シヨン・シンク | 情報開発革新と | 創造と挑戦 | 積極姿勢と使命感 | 気力と体力 | 信念と実践 | 信頼と努力 | 原点と対応 | 考案と実行 | 考案と行動 | 計画と実行 | 創意と工夫 | | | |
| 新社名で躍進 | 大一致協力前進 | 大員参加で飛躍で | 倍つ増ねに積極的に | 研究開発に改善 | の時間厳守はすべて | 5S精神計画実行 | みんなの目標達成の創意で | みんなの目標達成の創意で | | | | 社長 石田秀雄（平成元年より） | 行動指針 | |
| 堀剛郎 | 中瀬順一 | 北口清一 | 石田秀雄 | 石田一二三 | 石田一二三 | 石田一二三 | 石田一二三 | 石田一二三 | | | | | | |
| ・ 安全品質納期はみんなで躍進検査 | 品質納期はみんなで躍進検査 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 品質工事品質向上 | 毎年全社員より募った標語です | 作業標語 | |
| 伊佐若藤勇 和容正美生司 | 小旗神原野原 直秀浩子昭一 | 梅長堀原井 章昭剛三郎 | 北神花房由 美浩宗子一清 | 小中石原瀬田 政順秀信一雄 | 石緒堀田方 勝正剛直郎 | 金高植島村よ し啓江実司 | 堀中村瀬川多 剛順寿郎一子 | 山旗梅下野原 和秀章己昭三 | 北那石口須田 清和秀一夫雄 | | | | | |
| H11 | H10 | H9 | H8 | H7 | H6 | H5 | H4 | H3 | H2 | H元 | S63 | 年度 会長 石田清和喜 | 基本指針 | |
| 99' | 98' | 97' | 96' | 95' | 94' | 93' | 92' | 91' | 90' | 89' | 88' | | | |
| スピードルと | 基本と実行 | 自立への挑戦 | 変化S（スピードル）で | 品質と技術開発 | 開発へ挑戦 | 開発へ発進 | 開発へ眼を | 変化に即応 | 二二一ニユーチャレンジ | 創造向上する心で | 豊かな感性、機敏な行動 | | | |
| 体制で品質確立 | 向5上W2Hで資質の | ロ5スW2Hでミス・ | 対応力アツプで | 計品質保証で | 企画提案アツプ | シ開発アツプ | 業開発技術で | 計効率アツプで | 常に開発倍増作戦 | こころ新たに | 使命と責任を | 社長 石田秀雄（平成元年より） | 行動指針 | |
| 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 北口清一 | | |
| ・ 安全は重要な責任で品質保証の心から | ・ 自身をはっきりと認識して品質保証の心から | ・ 品質全イデアは高いチヤンジで品質保証の心から | ・ 元品質納定期は正しいチヤンジで品質保証の心から | ・ 品質保証は高いチヤンジで品質保証の心から | ・ 基本準備と品質保証は高いチヤンジで品質保証の心から | ・ 朝今年こそ自分を守り自分でめざさす高品質 | ・ 今年もめざさす高品質 | ・ 信頼は力でめざさす高品質 | ・ 小さなミスで失敗 | ・ 行動で示すその使命と実践 | ・ 安全実行、報告連絡相談 | 毎年全社員より募った標語です | 作業標語 | |
| 清水本木 真直啓裕作 | 森向谷井 順政一睦二 | 前伊池花藤上 吉慶典雄二子 | 松大宮本井地 匡良信美隆 | 工栗浅藤原沼 節久子美拓 | 星伊栗野藤原 和和潤美久 | 園北中瀬景順 二一一 | 西堀植村 為剛啓雄郎司 | 工吉鈴木佐登志郎 節一子 | 柳井崎田 清健美一 | 浦松神原山としみ子一 | 森末中林美トシエ子 | | | |

| H23 | H22 | H21 | H20 | H19 | H18 | H17 | H16 | H15 | H14 | H13 | H12 | 年度 | 会長 石田清和喜 | 基本指針 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|------|
| 11' | 10' | 09' | 08' | 07' | 06' | 05' | 04' | 03' | 02' | 01' | 00' | | | | | | | | | | | | |
| 確かな計画、即実行 | 挑戦は更に続く | 挑戦は続く | 対応 | スリムでスピード | プロ道と自立 | りすぐやる・確かに実現 | 実行と自己実現 | 信頼盤充実と | 実行と成果 | 顧客対応 | スピード上げて | 推進実行 | スピーディアップで | 自立と改革 | 社長 石田秀雄（平成元年より） | 行動指針 | | | | | | | |
| で情報収集力アップ | 収原益必達② | 収原益必達 | 実運営で業務推進 | 実施で計画達成細則 | 運営業務推進細則 | で企画・提案力強化 | 販売計画達成への挑戦 | 最適への挑戦 | ハイスピードへの挑戦 | ハイスピードへの挑戦 | ECCシステムで | 効率アップ | 改革で収益アップ | | | | | | | | | | |
| 石田秀雄 | 石田秀雄 | 毎年全社員より募った標語です | 作業標語 | | | | | | | |
| ・品質は必ず実現され、品質は常に確認され、品質は常に保証される。品質は常に実現され、品質は常に確認され、品質は常に保証される。 | | | | | | | | | | |
| ・品質は必ず実現され、品質は常に確認され、品質は常に保証される。品質は常に実現され、品質は常に確認され、品質は常に保証される。 | 毎年全社員より募った標語です | 作業標語 | | | | | | | | |
| 小碧伊山山藤 | 鎌石伊田藤 | 吉山中越田山 | 上豊山葉崎田 | 篠上石田 | 植寺宮地真 | 上阪東林美 | 新留木 | 阪宮地井 | 小岸宮山 | 阪東山 | 山大宮川井地 | 正純進弥也一 | 惠哲進弥也一 | 忠章康行三 | 美恭忠夜平行 | 美哲滋夜也 | 由昌信夫隆 | 美敏啓三樹作 | 雄良淳隆 | 正直信之祐隆 | 敏正淳樹之 | 良信隆 | |
| R5 | R4 | R3 | R2 | H31 | H29 | H28 | H27 | H26 | H25 | H24 | 年度 | 会長 石田清和喜 | 基本指針 | | | | | | | | | | |
| 23' | 22' | 21' | 20' | 19' | 18' | 17' | 16' | 15' | 14' | 13' | 12' | | | | | | | | | | | | |
| 挑戦と安定 | 革新への挑戦 | 新たな挑戦つて | 向けて | 更なる挑戦に | 大切だ | 大切に | 変化に | 改善開発への再挑戦 | 基本を大切に | 積極姿勢で推進実行 | スリムで敏速な挑戦 | 自己実現と業績成果 | 社長 石田秀雄（平成元年より） | 行動指針 | | | | | | | | | |
| 好奇心と行動 | 仕事の向上 | S+1で | 魚の目で虫の目、 | 報連相の充実で | 5W2Hで | PDC計画達成 | PDCAサイクル | 鳥の目で虫の目、 | 交渉力の向上② | 基本力、説得力、 | 交渉力の説得力、 | 費用収益対応経営の完全実施② | 費用収益対応経営の完全実施 | | | | | | | | | | |
| 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 石田秀雄 | 毎年全社員より募った標語です | 作業標語 | |
| ・はう安全作業 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | ・品質を抜かず確実に実現された計画達成 | | | |
| 男落碧石田哲也 | 松北石田哲也 | 伊落小藤合進一 | 北中吉村正津 | 落小石田哲也 | 碧石山正子樹 | 落小石田哲也 | 宮碧寺地山口 | 中碧石田山田 | 寺伊吉藤進一 | 石田吉進 | 伊藤吉康哲也 | 夏宮石田尚信正規 | 落碧石田哲也 | 松北石田志哲也 | 伊落小藤合進一 | 北中吉村正津 | 落小石田哲也 | 碧石山正子樹 | 落小石田哲也 | 宮碧寺地山口 | 中碧石田山田 | 毎年全社員より募った標語です | 作業標語 |

●令和5年度(63期)運営基本態度●

基本指針

「挑戦と安定」
代表取締役会長 石田清和喜

行動指針

「好奇心と行動」
代表取締役社長 石田秀雄

令和5年度事業計画

販売計画 【月商】5,000万円

- 各部門独立採算により事業計画を完全実施することとしつねにユーザーのニーズにすばやく対応し、新しい、トータルパッケージに挑戦する。
- 販売は顧客に満足度100%を提供し、信頼度を高め、製造は事故、ミスを零とし、納期品質を高め在庫の適正化を推進する。
- T・Q・Cに全員参加して、少数精銳をもって、先ず行動する事とし、知的水準を高め従業員の福利厚生を図り、健全成長を期す。

作業標語

「安全作業 しっかり手順を守りましょう」
販売部長 石田哲也

「品質は、チームワークと責任感」
総務部長 碧山 純子

「毎日の小さな改善で計画達成」
八尾事業部係長 落合 八津男

環境標語

「全てのモノ 大事に使って エコ活動」
八尾事業部主任 中田佳輝

月例強化目標

| 月度 | テーマ | 月度 | テーマ |
|-----|----------------|------|--------------|
| 1月度 | 本年度も計画実行に邁進しよう | 7月度 | 計画作業推進実行 |
| 2月度 | チームワークを大切に | 8月度 | 作業は正しく順序よく |
| 3月度 | 在庫の適正化を図ろう | 9月度 | ゼロ災害へ全員参加 |
| 4月度 | 納期厳守は我らの使命 | 10月度 | 安全第一健康第一 |
| 5月度 | 創業精神の原点に戻ろう | 11月度 | 品質へいつも管理の目と心 |
| 6月度 | ムダなくムリなく原価低減 | 12月度 | 整理整顿心の整顿 |

わが社の月例強化目標朝礼集

大伸報編集

褒め合い、慰め合う集団ではもはや生き残れないのです。

■一月度朝礼 「本年度も計画実行に邁進しよう」
あけましておめでとうございます。

一月度の強化目標は「本年度も計画実行に邁進しよう」であります。

いまビジネスの世界は、まさに厳しく暗い状況にあります。

日頃から淫刺とした元気な顔、少し眠たそうな暗い顔それぞれですが、本年度も計画実行に邁進するためにはみんな一人ひとりの顔が「淫刺とした元気ない顔」であつてほしいのです。いま、まさに「第一印象は顔がすべて」そして「顔が履歴書」とも言われています。私は「いい顔」になるためには、先ず健康であること、前向きであること、良い仕事をすること、マナー良く誠実であること、良い人と触れ合うこと、自惚れないと自信を持つことが必要だと考えます。誰にでも、明るい表情だけの「いい顔」は何時でも作れるのです。「いい顔」の基本は何よりも笑顔です。毎日鏡を見て繰り返せば皆さんも必ず「いい顔」になり、「いい顔」は幸運や幸せを呼びよせてくれます。

本年度も計画実行に前向きに「いい顔」で邁進していきましょう。

■二月度朝礼 「チームワークを大切に」

二月の強化目標は「チームワークを大切に」であります。
「チームワークを大切に」とは、お互いに切磋琢磨して共通の目標を達成し、経営目的を果たすためには、報告・連絡・相談を密にすること、バラバラで仕事をしておればムダやミスが多くて、業績向上に繋がりません。だからチームワークは大切なのです。職場のリーダーは事前に報連相のコミュニケーションを図り、スピードを挙げて対応することが求められます。共通の目標や経営目的すらも果たせないところで肩をなでいい、

本当のチームワークとは単なる仲良し慣れ合い集団ではなく、自分が育ち、稼ぎ、自分たちの待遇が良くなるためにお互いに協力するところにより、ミス、ロスのない仕事をすることです。私は素晴らしいチームワークの集団であつて欲しいと願つております。どうか、風邪を引かないで計画達成に向けて頑張りましょう。

■三月度朝礼 「在庫の適正化を図ろう」

三月の強化目標は「在庫の適正化を図ろう」であります。わが社の包装業種は見込生産ではなく受注生産です。在庫の適正化の原点は、受注に応じて発注してその数を納入するのが基本です。それがためには納期、品質、数量、粗利益率など受発注簿と作業工程表に計画記入して、その都度日々の在庫調整に生かして活用することです。現場では在庫の適正化には材料、製品の外、印版、金型、木型など整理整頓が求められます。必要以上の在庫は資金を圧迫します。特にミス・ロス・クレームの不良在庫を絶えずゼロ対策に努めることが求められます。今一度、未達成なところ、不備なところを点検して、阪神製造部門は月製造高の一〇%以内に収めることです。

三月一日より七日まで一週間は春季火災予防週間です。火災予防に取り組みましょう。

この三月は節目の決算月です。少しでも良い業績で締めくくりましょう。

■四月度朝礼 「納期厳守は我らの使命」

四月の強化目標は「納期厳守は我らの使命」であります。
四月より新事業年度がスタート致します。私どもの小さい会社の強みは、どんな仕事でも小回りをきかせてお客様から先ず信頼されて選んでいただくことです。
ダイシングループが今日あるのは納期を厳守してきたからです。納期を厳守することは段取り良く仕事をすることです。

特に阪神八尾製造部門では、納期厳守を実践するために現物、現場、現状の三現主義を基本に受発注簿記入、作業工程、運送計画など早めに準備段取り仕事を組み立て確かな納期厳守に取り掛かることがあります。納期厳守は私ども段ボール業界の最優先課題でもあります。さらに納期厳守を果たすためには、ミス、ロス、クレームを無くする確かな仕事を推し進めることです。

■五月度朝礼 「創業精神の原点に戻ろう」

五月の強化目標は「創業精神の原点に戻ろう」であります。

ダイシン㈱は昭和三七年五月に設立されました。ちなみに関係会社石田商事㈱も昭和三四年五月、阪神紙器も昭和四五年五月です。丁度三六年前の創立二五周年記念の時に「大伸紙器工業㈱」から「ダイシン㈱」に社名変更致しました。このことは創立二五周年記念誌「薰風」の発刊のなかに、創業精神の原点の意味するところは、五月の爽やかな青空に向かって、企業規模を大きくすることよりも中身の充実を図る堅実経営をしようと記されております。

この創業精神を実現するためには、わが社の基本指針である納期厳守、品質保証、少数精銳をコツコツと実行することがお客様から信頼され選ばれるという趣旨です。創業精神には、「人を大切に」、「人が育つ」理念がこめられています。

■六月度朝礼 「ムダなくムリなく原価低減」

六月の強化目標は「ムダなくムリなく原価低減」であります。

ムダなくムリなく事業活動を推進することが原価低減に繋がります。利益に結びつくことが業績向上にも繋がるのです。時間のムダ、仕事のムダ、ムリをなくすことが業績向上にも繋がるのです。環境 I S O、品質 I S Oを通じてムダの発見、基本を身につけていこうということです。いま、求められているのは、ムダなくムリなく業績向上に寄与する仕事力です。自己実現を通じてムリをしないで原価低減ができるレベルアツプとしているのは、ムダなくムリなくムリなくプラン・ドウ・チエック・それぞれの立場でムダなくムリなくムリなくムリなくアツプ・アクションを果たすことが原価低減に結びつくのです。

また、六月は安全準備期間です。七月一日の国民安全の日に備えての準備期間です。われが社も環境 I S O、品質 I S O 取得しておりますが、如何に立派な事を言つても、職場では、ゴミや不良品を出しては環境、品質 I S O 取得の資格はありません。ムダなく、ムリなく原価低減の原点は整理整頓であり、一人ひとりの心の気配りです。事故なく怪我なく明るい職場に努めましょう。

■七月度朝礼 「計画作業、推進実行」

七月の強化目標は、「計画作業、推進実行」であります。

今更申し上げるまでもございませんが、私どもの段ボール包装は受注産業ですから、受注を受けると、先ず受発注簿に納期・品名・数量・単価・利益率などを確認のうえ速やかに記入確認します。受発注計画作業を行い、綿密に推進実行することです。先ず、文を受ける際に、適正な利巾を確保しているか、納期厳守、一ム再発防止に心掛けているか、いま改めて受発注簿の中に記入確認し、作業から推進実行することが託されているのです。計画だけは立派に立ても実行が伴わなければ、成果が期待できません。計画・プラン・ドウ・チエック・アクションの積み重ねを通じて、確かな結果が生まれるもののです。

ビジネスの世界では現実にお金の出て行く費用と、儲けで入ってくるお金のバランスを保つのが私たちに与えられた使命であります。それぞの役割で、儲けが飯の種になる仕事をする必要があります。

と、計画作業、推進実行という仕事の哲学をきつちり身につけて現状認識することです。作業工程表では綿密な作業時間の流れを計画し、運送計画では行き先、品名、数量、納品伝票などに間違いがないかを事前にチェックし、確実に一つひとつ推進実行していくところに「計画作業、推進実行」テーマの意義があるのであります。

■八月度朝礼 「作業は正しく順序よく」

八月の強化目標は「作業は正しく順序よく」であります。作業は正しく手順よく仕事に取り組むことです。大事なことは優先順位であります。手順よく段取り良く工夫して進めることができ。正しい手順よく段取り良く工夫して進めることができ。八月の強化目標です。強い会社は事前に受注量と利益率を把握して順序よく儲けと経費のバランスを適正に実現していることです。正しい作業とは、見積り受発注の初期の段階で、適正な利巾を確保して納期、数量、図面など正しく順序よく確認実行されていきます。製造部門でも受発注簿記入確認にも優先順位など正しい手順があり、作業工程にも準備段階の順位があり、ミス、ロス、クレームも正しく順序よく基本を見つめて実践実行しておれば、発生しない筈です。私は「作業は正しく順序よく」の基本は、自己実現に努め、自分はミス、ロス、クレームを絶対に出さないという決意にあると考えます。そして運送計画を考え作業も正しく順序よく段取りすることです。それを日々の作業のなかに軽として習慣づけることです。暑い時ですがケガ事故なく、ポカミスのクレームがないように心掛けて下さい。

■九月度朝礼 「ゼロ災害へ全員参加」

九月の強化目標は「ゼロ災害へ全員参加」であります。

九月一日は防災の日です。これは大正一二年九月一日に関東大震災が起った日に因んで定められました。最近では、集中豪雨や台風などで被害が発生しておりますが、日頃から防災の備えに心掛けることが大切なことです。私どもでも九月が特に不注意による事故、怪我、クレームなどゼロ災害へ全員参加で、災害ゼロで明るく過ごしたいものでございます。

■九月度朝礼 「少しでも良い業績で締めくくりたいも

のです。それぞれの仕事の基本を理解して、細則を習得しているかどうかで事故防止に繋がると思うのです。
①口で教えて二〇%、②書かせて四〇%、③やつてみせて六〇%、④相手にやらせて八〇%の成長効果があるとされております。「山本元帥の格言」皆さん一人ひとりが会社の資産・財産です。負債であってはならないのです。阪神八尾製造部では近ごろ大きな災害事故がないのが幸いです。整理、整頓は災害を防止してくれます。

いま、無災害・無事故はゼロが続いています。これからも健康で明るく無災害・無事故を続けることが九月の強化目標を果たしたことになるのです。

■一〇月度朝礼 「安全第一、健康第一」

一〇月の強化目標は「安全第一、健康第一」です。安全第一、健康第一は、言葉では理解をしいでいるのですが、安全意識と健康維持は絶えず自らの自己管理の精度を上げることです。安全第一では、車の点検を行い、ブレーキ、ハンドルはどうか。現場では作業姿勢や動作は安全か、服装や靴は安全か、設備機器の手入れは安全か、健康第一では、夜遊びが過ぎて自分の体調は大丈夫か、風邪などひかないように健康に留意しているか、健康を維持することは一人ひとりの努めであります。

安全第一では、車の点検を行い、ブレーキ、ハンドルはどうか。現場では作業姿勢や動作は安全か、服装や靴は安全か、設備機器の手入れは安全か、健康第一では、夜遊びが過ぎて自分の体調は大丈夫か、風邪などひかないように健康に留意しているか、健康を維持することは一人ひとりの努めであります。

これからも、まさに厳しい競争を余儀なくされていくなかで、世間では仕事の精度がレベルアップしておりまして、早く追いつき追い越さなくてはなりません。皆さん汗を流した数だけ、しかんどの目をした数だけ必ず自分のものとして精度アップしていかねばならないのです。安全第一、健康第一で仕事の精度を上げてがんばりましょう。

■ 一月度朝礼 「品質へいつも管理の目と心」

一月の強化目標は「品質へいつも管理の目と心」であります。わが社の基本理念は①納期厳守、②品質保証、③少数精鋭であります。納期厳守は信頼関係を生み、品質保証は企業の人格を表し、少數精鋭は人が育つ宝庫を意味します。品質へいつも管理の目と心」とは一言でいえばミス、ロス、クレームを出さない目と心の防止哲学を持つことです。仕事には現物・現場・現状の三現主義を通じて問題点が視えてきて、その困難に立ち向かってこそ本当のレベルアップが図れると思います。品質クレームを発生させないために、事前に受発注簿、作業工程表にきめ細かく段取りを立てて、材質、寸法、図面などをいつも絶えずチェック確認する良い習慣を習得することです。そこに「クレーム、ザ、ストップ」のスタートがあるのです。クレーム・不良在庫は、業績に足を引っ張る大きな罪悪であります。ミス・ロス・クレームも無くなつた、不良在庫も無くなつた、業績も良くなつたと言う本当の「品質へいつも管理の目と心」を身につけて下さい。日頃は常に怪我のないように努力しましよう。

■ 一二月度朝礼 「整理整頓、心の整頓」

一二月の強化目標は「整理整頓、心の整頓」であります。仕事の整理整頓は勿論大切ですが、心の整頓も一層大切です。現場での出来具合はどうか、お取引先の人間関係はうまくいつて

いるかどうかなど見つめ直すのも、来年に向けての前進の心掛けではないかなと思います。整理とは要るものと要らないものを捨てる事です。整頓とは必要なときに直ぐに取り出せるようになります。置き場を決めることです。心の整頓とは、例えばC在庫、未収、売掛、買掛の3ゼロ作戦はどうだったか、自分は今、何が出来たか、何が出来るか、どのような行動をすればうまくいかを見据える考え方を持つことです。

阪神八尾製造部では見るところ整理整頓されておりますが、最も大切なのは皆さんの心の整頓です。お客様からは、「必要なときに」「必要なものを」「必要な量だけ」が求められます。従つて私もボックスマーカーは受注産業ですから、採算ベースを睨みながら、一層「材料手配」から「出荷」までの受発注簿、作業工程をしつかり段取り仕事を組み立ておかなければならぬのです。見込み手配は結果として不良在庫の発生の原因になり、手間の掛かる問題を抱えることになるのです。日頃から整理整頓に心掛け、何時でも出荷できる心の整頓が求められるところです。是非、クレームなく、納期遅れなく、C在庫ゼロ、そして事故なく良い正月を迎えるようにお願い致します。



社 是 幸 せ

幸せは、愛があるところから始まる

人間は、この世に生まれた以上、お互いに自らの生活をより豊かで快適なものにしたいことを願っている。

企業経営には、よりよくありたいという幸せが根幹になくてはならない。



代表取締役会長
石田清和喜

基本指針

1 納期厳守

2 品質保証

3 少数精銳主義

基本姿勢

1 独創開発する

2 向上挑戦する

3 誠意で信頼される

4 企业文化をめざす

ダイシン

基本態度

(社章 5S 精神)

1 Service (サービス) ⇒ 奉仕の精神

2 Speed (スピード) ⇒ 迅速な行動

3 Science (サイエンス) ⇒ 合理的な行動

4 Strength (ストレングス) ⇒ 強力な躍進

5 Soundness (サウンドネス) ⇒ 堅実経営

令和4年度研修会発表会予定表

諸会議・行事日程時間一覧表

| 時間曜日 | 午前10時～12時 | 午後1時～午後2時 | 午後2時～午後3時 | 午後3時00分～午後4時00分 | 午後5時30分～午後6時30分 |
|----------------------|--|--|---|-----------------|---|
| 第1土曜日 又は 第2土曜日 | ○経営戦略役員会議 ○営業戦術会議（品質会議） ○計画達成と改善指標 | ○個人別計画達成 ○実践対策推進（システム見直し） （品質利益改善） （原価分析・工程見直し） | ○行動計画発表会 ○課題研究会（良品100%出荷） （受発注簿の活用） （段ボール箱の基礎） | ○月例研修会 | ○幹部慰労会（1月、9月 研修会終了後） ○全社忘年会（12月最終日） |

| | | | |
|--------|--------------------|------------|-------------------|
| 全社朝礼 | 毎月初出勤日 | 未収チェック | 月曜日会議後15分以内 |
| 整理清掃日 | 毎週月曜日始業15分以内 | 在庫出荷チェック | 最終月曜日会議後15分以内 |
| 業務打合せ会 | 毎週月曜午前8時45分より15分以内 | 財務・支払チェック | 毎月15日午前10時より60分以内 |
| 伝票打合せ会 | 毎週月曜午前9時より15分以内 | 朝礼打合せ会（八尾） | 毎日始業時より15分以内 |

月例研修会行事予定表

行動計画発表会

| 月度 | 講師 | テーマ | 月度 | 発表者 | テーマ |
|-----|----------|--------------|------|-------|------------------|
| 1月度 | 社長 石田秀雄 | 好奇心と行動 | 1月度 | 宮地常務 | 販売責任者としての好奇心と行動 |
| 2月度 | 常務 石田正樹 | 春日事業部の現状と対策 | 2月度 | 石田常務 | 事業部責任者〃 |
| 3月度 | 常務 宮地信隆 | 今期の反省と来期の抱負 | 3月度 | 吉越工場長 | 製造責任者〃 |
| 4月度 | 部長 石田哲也 | モチベーション維持 | 4月度 | 碧山部長 | 総務責任者〃 |
| 5月度 | 部長 碧山純子 | 涵養に努めましょう | 5月度 | 石田部長 | 販売部長〃 |
| 6月度 | 課長 小山正之 | 性善説と性悪説 | 6月度 | 伊藤係長 | 事業部係長〃 |
| 7月度 | 工場長 吉越康 | 免疫力を高める | 7月度 | 落合係長 | 製造係長〃 |
| 8月度 | 常務 石田正樹 | 春日井事業部の対策と効果 | 8月度 | 小山課長 | 総務課長〃 |
| 9月度 | 常務 宮地信隆 | 前半期を終えて | 9月度 | 中田主任 | 販売主任〃 |
| 10月 | 外部講師 | | 10月度 | 成富主任 | 総務主任〃 |
| 11月 | 部長 石田哲也 | 日常にメリハリをつける | 11月度 | 北村主任 | 〃 |
| 12月 | 労務士 岡西先生 | 労務研修 | 12月度 | 石田社長 | 今期の総論まとめと来期の行動方針 |

基本推進細則内容

| NO | 細則等名称 | NO | 細則等名称 |
|----|-----------|----|----------|
| 1 | 基本理念 | 15 | 製造部門の検査 |
| 2 | 朝礼の言葉 | 16 | 管理工程図 |
| 3 | 営業基本態度 | 17 | 図面管理細則 |
| 4 | 営業チェックリスト | 18 | 安全作業細則 |
| 5 | 品質保証細則 | 19 | 整理整頓細則 |
| 6 | 業務3ゼロ作戦 | 20 | 棚卸在庫管理細則 |
| 7 | 業務分掌細則 | 21 | 社員服務細則 |
| 8 | 購買業務細則 | 22 | 帳票記入細則 |
| 9 | 外注管理細則 | 23 | 事務基本マナー |
| 10 | 外注先評価 | 24 | 経理処理細則 |
| 11 | アイデア提案細則 | 25 | 伝票処理細則 |
| 12 | 標準原価算出表 | 26 | 書類保存細則 |
| 13 | 製造技術基本態度 | 27 | 書類一覧表 |
| 14 | 品質保証体系図 | 28 | 業績考課規定 |

● 会社概要

| | |
|-----------------|--|
| 名 称 | ダイシン株式会社 |
| 本社所在地 | 〒546-0044 大阪市東住吉区北田辺1丁目8番12号 |
| 代表者 | 代表取締役社長 石田秀雄 |
| 創立 | 昭和37年5月23日 |
| 資本金 | 4,500万円 |
| 営業本部 | 〒546-0044 大阪市東住吉区北田辺1丁目8番12号 TEL(06)6714-2281(代表)・FAX(06)6714-1256 |
| 八尾事業部 | 〒581-0039 大阪府八尾市太田新町5丁目82番地 TEL(0729)49-4241(代表)・FAX(0729)49-4243 |
| 春日井事業部 | 〒486-0805 愛知県春日井市岩野町1丁目193番地 TEL(0568)83-5860・FAX(0568)87-7292 |
| 京都物流センター | 〒617-0828 京都府長岡京市馬場見場走25番8 TEL(075)955-8631・FAX(075)955-8631 |
| 大東物流センター | 〒574-0064 大阪府大東市御領1丁目254番地 TEL(0720)71-6585・FAX(0720)71-6586 https://daishin-co.com/ |
| 従業員数 | 25名(男子20名、女子5名) |
| 取引銀行 | 三井住友銀行 美章園支店 三菱UFJ銀行 阿倍野橋西支店 |
| 営業品目 | 段ボール箱製造・販売及び包装資材全般取扱い |
| 役員 | 代表取締役会長 石田清和喜 常務取締役 宮地信隆 取締役 碧山純子 代表取締役社長 石田秀雄 常務取締役 石田正樹 監査役 石田玲子 |
| 関係会社 | 阪神紙器工業株式会社(八尾市)・ダイシンパック株式会社(大東市) 石田商事株式会社(大阪市)・優水化成工業株式会社滋賀工場(提携会社) |
| 所属団体 | 大阪商工会議所・大阪府工業協会・八尾商工会議所・春日井商工会議所 東住吉防犯協会・東住吉納税協会・大阪南労働基準協会 |

● 主要得意先(順不同)

| | | |
|---------------------|------------------------|-----------------------|
| 三菱電機株式会社 (京都製作所) | 三菱電機トレーイング株式会社 | 住友電気工業株式会社 (伊丹製作所) |
| (三田製作所) | 三菱電機システムサービス株式会社 | (大阪製作所) |
| (冷熱システム製作所) | 三菱電機ロシティクス株式会社 | (熊取製作所) |
| (中津川製作所) | 三菱電機冷熱応用システム株式会社 | 住友電装株式会社 |
| (姫路製作所) | オートゼウス株式会社 | 住友電工焼結合金株式会社 |
| (通信機製作所) | 株式会社菱和 | A S プレーキシステムズ株式会社 |
| (ユニケーションネットワーク製作所) | パナソニックエコシステムズ株式会社 | 日鉄精密加工株式会社 |
| (名古屋製作所) | パナソニックエコシステムズベンテック株式会社 | 日鉄物産マテックス株式会社 |
| (鎌倉製作所) | パナソニックエコシステムズ共栄株式会社 | 平井精密工業株式会社 |
| (伊丹製作所) | パナソニックコネクト株式会社 | / その他の 50社 |
| | 株式会社コムラ製作所 | |

● 主要仕入先(順不同)

| | | |
|--------------------|--------------|---------------|
| 大陽紙業株式会社 | 大阪岡本紙工株式会社 | 大阪印刷インキ製造株式会社 |
| レンゴー株式会社 (三田工場) | 一村産業株式会社 | 相互製版株式会社 |
| (新名古屋工場) | 岩谷マテリアル株式会社 | 株式会社興啓社 |
| (福井工場) | 東神物産株式会社 | 優水化成工業株式会社 |
| ザ・パック株式会社 | もりや産業株式会社 | サカタインクス株式会社 |
| 多治見ダイナパック株式会社 | 株式会社名古屋モウルド | 石田商事株式会社 |
| 日本紙器株式会社 | 旭洋紙パルプ株式会社 | 阪神紙器工業株式会社 |
| 樽谷包装産業株式会社 | 株式会社アイチパック | その他の 20社 |
| 日本紙工業株式会社 | 株式会社ヤマガタグラビア | |
| | 株式会社アイプラネット | |

● 会社の沿革

| 年 度 | 期 | 年 月 日 | 資 本 金 | 摘 要 |
|--------------|-------|-------------|--------|---|
| S37年 (1962年) | 第1期 | S37年5月23日創立 | 50万 | 37年5月に株式会社石田商店(社長 石田清和喜)の系列会社として初代社長石田徳治郎氏により、東住吉区今川町に大伸紙器工業㈱ 今川工場を設立。電々公社取引開始。 |
| S38年 (1963年) | 2 | S38年11月増資 | 100万 | 住友電気工業㈱開拓。 |
| S39年 (1964年) | 3 | | 100万 | |
| S40年 (1965年) | 4 | S40年11月増資 | 250万 | 8月売り上げの上昇に伴い業務拡張のため、今川工場を八尾工場に移転拡張、生産設備を充実し体制を図る。松下精工㈱開拓。 |
| S41年 (1966年) | 5 | S41年1月増資 | 500万 | |
| S42年 (1967年) | 6 | | 500万 | |
| S43年 (1968年) | 7 | | 500万 | 三菱電機㈱開拓。 石田徳治郎代表取締役死去。石田清和喜代表取締役就任。 |
| S44年 (1969年) | 8 | S44年10月増資 | 750万 | 8月営業販売面の強化のため東住吉区大塚町に本社営業所開設。 |
| S45年 (1970年) | 9 | S45年3月増資 | 1,000万 | 5月生産拡充と販売促進を図るため伊丹市に阪神紙器工業㈱(社長 石田清和喜)を設立。椿本チエイン㈱開拓。 |
| S46年 (1971年) | 10 | S46年6月増資 | 1,200万 | 創立10周年記念行事(八尾工場)。 6月に生産ロットの合理化と製品の流通調整円滑化を図るため大東市に商品物流センターを設置。 |
| S47年 (1972年) | 11 | S47年2月増資 | 1,600万 | 外部講師社員研修会実施。 |
| S48年 (1973年) | 12 | S48年6月増資 | 2,000万 | 9月幹部社員による月例研修会を開始。 |
| S49年 (1974年) | 13 | S49年6月増資 | 2,500万 | |
| S50年 (1975年) | 14 | | 2,500万 | 10月品質・納期管理の適正効率化を図るため大東流通センターに製造機械を設置、大東工場として生産稼動。 |
| S51年 (1976年) | 15 | S51年12月増資 | 3,000万 | 創立15周年記念行事(八尾工場)。運営基本方針設定。八尾工場の生産体制を整え、研究部門の強化により包装の技術開発に着手。 |
| S52年 (1977年) | 16 | | 3,000万 | アサヒ衛陶㈱開拓。 |
| S53年 (1978年) | 17 | S53年6月増資 | 4,500万 | 9月に主要御得意様の製造部門一部移転により、春日井市に春日井工場を設置完成し、納品体制を整える。阪急共栄物産㈱開拓。 |
| S54年 (1979年) | 18 | | 4,500万 | 社内報大伸報「だいしん」第1号発刊。 独立採算制の強化により部門別計画運営を実施、効果をあげる。 |
| S55年 (1980年) | 19 | | 4,500万 | 11月主三菱電機㈱京都製作所様のご要望に応えるため京都工場を工事着工し、納品体制を整え資本と財務内容の充実を図る。 |
| S56年 (1981年) | 20 | | 4,500万 | 創立20周年記念行事(八尾工場)記念行事。 京都工場開設(長岡京市)。 |
| S57年 (1982年) | 21 | | 4,500万 | 新社屋工事着工(東住吉区北田辺1-8-12)。 |
| S58年 (1983年) | 22 | | 4,500万 | 1月本社社屋完成竣工式を行う。 ㈱石田商店より石田商事㈱に社名変更。 |
| S59年 (1984年) | 23 | | 4,500万 | |
| S60年 (1985年) | 24 | | 4,500万 | 9月製造部門の充実と円滑を図るため阪神紙器工業㈱大東工場より八尾移転及びダイシンパック㈱を大東市に設立。 |
| S61年 (1986年) | 25 | | 4,500万 | ダイシン株式会社に社名変更。 開発部発足。 |
| S62年 (1987年) | 26 | | 4,500万 | 創立25周年記念行事(本社)。 記念誌「薰風」発刊。 |
| S63年 (1988年) | 27 | | 4,500万 | 商品展示研究室設置。 |
| H元年 (1989年) | 28・29 | (変則決算) | 4,500万 | 海外研修実施。 |
| H2年 (1990年) | 30 | | 4,500万 | 海外研修、技術開発力強化、新機械設備導入。 |

| 年 度 | 期 | 年 月 日 | 資 本 金 | 摘 要 |
|----------------|----|--------------------------|---------|--|
| H3 年 (1991 年) | 31 | | 4,500 万 | 製造工程改善（多品種小ロット機械設備改善）。 |
| H4 年 (1992 年) | 32 | | 4,500 万 | 創立 30 周年記念行事（本社）、優良従業員表彰。 優良申告法人表敬状受賞（東住吉税務署）。 |
| H5 年 (1993 年) | 33 | | 4,500 万 | 開発部門充実強化。 |
| H6 年 (1994 年) | 34 | | 4,500 万 | 営業開発部門充実強化、生産効率強化推進。 |
| H7 年 (1995 年) | 35 | | 4,500 万 | 品質保証認定証授受（NewQig）（松下精工㈱）。 大東工場生産効率整備。 |
| H8 年 (1996 年) | 36 | | 4,500 万 | キャド設置による企画提案開発力推進。 |
| H9 年 (1997 年) | 37 | | 4,500 万 | 創立 35 周年記念行事（天王寺都ホテル）、優良従業員表彰、 石田清和喜会長就任、石田秀雄社長就任。 |
| H10 年 (1998 年) | 38 | | 4,500 万 | 「企画提案と実行活動」対応。 |
| H11 年 (1999 年) | 39 | | 4,500 万 | 販売強化と品質保証、優良申告法人再表敬。 |
| H12 年 (2000 年) | 40 | | 4,500 万 | 企画提案力・営業力強化。 |
| H13 年 (2001 年) | 41 | | 4,500 万 | EC 導入による効率アップの実施。 |
| H14 年 (2002 年) | 42 | | 4,500 万 | 創立 40 周年記念行事（本社）優良従業員表彰。 ISO14001 認証取得、石田会長大阪国税局長賞受賞。 |
| H15 年 (2003 年) | 43 | | 4,500 万 | 春日井事業部の有効活用。 |
| H16 年 (2004 年) | 44 | | 4,500 万 | ISO9001 認証取得。 |
| H17 年 (2005 年) | 45 | | 4,500 万 | 環境品質保証体制確立（RoHS 指令対応など）。 |
| H18 年 (2006 年) | 46 | | 4,500 万 | 京都工場、大東工場の有効活用。 |
| H19 年 (2007 年) | 47 | | 4,500 万 | 創立 45 周年記念行事（本社）、優良従業員表彰。 |
| H20 年 (2008 年) | 48 | | 4,500 万 | 企画提案・販売促進・堅実スピード経営を推進。 |
| H21 年 (2009 年) | 49 | | 4,500 万 | 企画提案力、営業力アップの為の人材育成及び補強。 |
| H22 年 (2010 年) | 50 | | 4,500 万 | 事業仕訳の導入で効率アップ。 |
| H24 年 (2012 年) | 52 | | 4,500 万 | 創立 50 周年記念行事（本社）、優良従業員表彰。 |
| H26 年 (2014 年) | 54 | | 4500 万 | 交通安全表彰状（大阪府警察本部長）。 (公社) 大阪府工業協会より感謝状。 |
| H27 年 (2015 年) | 55 | | 4500 万 | ホームページをリニューアル。 |
| H28 年 (2016 年) | 56 | | 4500 万 | 受発注システムのリニューアル。 |
| H29 年 (2017 年) | 57 | | 4500 万 | 創立 55 周年記念行事（本社）、優良従業員表彰。営業開発力強化。 |
| H30 年 (2018 年) | 58 | 決算 58 期 (H30/4～H31/3) | 4500 万 | システムの構築による対応スピード改善と効率化。 |
| H31 年 (2019 年) | 59 | | 4500 万 | 3D CAD 導入により、包装設計の提案強化 |
| R 2 年 (2020 年) | 60 | | 4500 万 | 現場効率アップと営業利益改善推進 |
| R 3 年 (2021 年) | 61 | | 4500 万 | 生産性向上に向けた設備の改良 |
| R 4 年 (2022 年) | 62 | | 4500 万 | ホームページをリニューアル |
| | | | | |

総務だより

受賞のよろこび

令和4年9月26日 東住吉警察 吉村光徳署長より
無事故・無違反チャレンジコンテスト銅賞を受ける

令和4年11月15日 大阪市工業会連合会 坂本克己会長より
優良従業員表彰を受ける
総務部長 碧山純子

令和4年11月22日 大阪商工会議所 尾崎裕会頭より
優良従業員表彰を受ける
総務部主任 成富隆夫

令和4年11月28日 大阪府工業協会 黒田章裕会長より
優良従業員表彰を受ける
八尾工場長 吉越康

2022社内表彰

TQC提案改善事例報告
「作業手順書
アイデア提案
業務用加湿パーツ」

努力賞
作成」

優秀賞
梱包設計」

八尾工場長 吉越康
春日井事業部係長 伊藤進一

活動報告

2022年5月20日 公益社団法人 東住吉納税協会 青年部活動による租税教室実施
(大阪市内小学校)
講師:ダイシン(株) 碧山(写真右)



フェアの原点！モノづくり体験！

体験を通してモノづくりの楽しさを知って欲しい。そこから身近な会社や職業を理解して欲しい。

そんなフェアメンバーの想いで開催する今年の産業交流フェア。

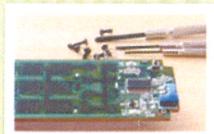
触れて、学んで、作って、使って、楽しい交流の場となつてもらえば最高です。

モノづくり体験は、新たな自分の発見だ！



本棚作り体験

木工のプロがお手伝いします。
楽しく作って学ぶ、木工製作体験です。



機械のばらし体験

「へへ、こんなふうになっていたのか」
普段身の回りにある機械を分解してみる、という楽しい体験です。



話題の3Dプリンターを操作してみよう！

なんとなく知ってるも、身近に少ない
3Dプリンター。実際に操作しながら
目の前で完成していくドキドキ体験！



ゴム銃の製作体験

大人には懐かしい、子どもには新鮮、
そんなゴム銃の製作体験です。
ドキドキ作って、ワクワク遊ぼう！



日本で唯一の総合工芸施設「クラフトパーク」のモノづくり教室！

「電動ろくろ体験」「はた折り機でコースター作り」「鏡の着置き作り」
今年もクラフトパークがフェアで
モノづくり教室!どれも魅力的ですねー。

〈大阪市立クラフトパーク〉



お好み焼きには欠かせない「コテ」作り体験

フェア参加企業のコラボによるコテ作り。なかなかできない体験は、大人としてきっと自慢になるでしょう。



段ボールで遊ぼう！

普段は箱のイメージが強い、段ボール。作って、触れて、様々な段ボールの魅力と可能性を感じてください。

〈実行委員会有志／協力:ダイシン(株)〉



令和5年度(2023) 休日予定表

| | 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 | | 日 | 月 | 火 | 水 | 木 | 金 | 土 |
|---|------|-----|------|-----|------|-----|------|----|------|------|----|-----|------|------|------|
| 1 | (1) | (2) | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 7 | (2) | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| | (8) | (9) | 10 | 11 | 12 | 13 | (14) | | (9) | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | (15) |
| | (15) | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | (21) | | (16) | (17) | 18 | 19 | 20 | 21 | (22) |
| | (22) | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | (28) | | (23) | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | (29) |
| | (29) | 30 | 31 | | | | | | (30) | 31 | | | | | |
| 2 | | | 1 | 2 | 3 | 4 | | 8 | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | |
| | (5) | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | (11) | | (6) | 7 | 8 | 9 | 10 | (11) | (12) |
| | (12) | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | (18) | | (13) | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | (19) |
| | (19) | 20 | 21 | 22 | (23) | 24 | 25 | | (20) | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | (26) |
| | (26) | 27 | 28 | | | | | | (27) | 28 | 29 | 30 | 31 | | |
| 3 | | | 1 | 2 | 3 | 4 | | 9 | | | | | | 1 | 2 |
| | (5) | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | (11) | | (3) | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | (9) |
| | (12) | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | (18) | | (10) | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | (16) |
| | (19) | 20 | (21) | 22 | 23 | 24 | (25) | | (17) | (18) | 19 | 20 | 21 | 22 | (23) |
| | (26) | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | | (24) | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | (30) |
| 4 | | | | | | 1 | | 10 | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | (2) | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | (8) | | (8) | (9) | 10 | 11 | 12 | 13 | (14) |
| | (9) | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | (15) | | (15) | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | (21) |
| | (16) | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | (22) | | (22) | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | (28) |
| | (23) | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | (29) | | (29) | 30 | 31 | | | | |
| 5 | | 1 | 2 | (3) | (4) | (5) | 6 | 11 | | 1 | 2 | (3) | 4 | | |
| | (7) | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | (13) | | (5) | 6 | 7 | 8 | 9 | (10) | (11) |
| | (14) | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | (20) | | (12) | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | (18) |
| | (21) | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | (27) | | (19) | 20 | 21 | 22 | (23) | 24 | (25) |
| | (28) | 29 | 30 | 31 | | | | | (26) | 27 | 28 | 29 | 30 | | |
| 6 | | | | | 1 | 2 | 3 | 12 | | | | | | 1 | 2 |
| | (4) | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | (10) | | (3) | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | (9) |
| | (11) | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | (17) | | (10) | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | (16) |
| | (18) | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | (24) | | (17) | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | (23) |
| | (25) | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | | | (24) | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | (30) |

・ ○印（公休日） ■印（会社休日）は予定日をあらわす

・ 取引先との他の事情により休日を変更することがある

・ 1月・9月幹部会

●国民の祝日

休日日数 105日

稼動日数 260日

年間日数 365日

| | | | | | |
|-------|------|-------|------|--------|-------|
| 元旦 | 1/1 | 昭和の日 | 4/29 | 敬老の日 | 9/18 |
| 振替休日 | 1/2 | 憲法記念日 | 5/3 | 秋分の日 | 9/23 |
| 成人の日 | 1/9 | みどりの日 | 5/4 | スポーツの日 | 10/10 |
| 建国記念日 | 2/11 | こどもの日 | 5/5 | 文化の日 | 11/3 |
| 天皇誕生日 | 2/23 | 海の日 | 7/17 | 勤労感謝の日 | 11/23 |
| 春分の日 | 3/21 | 山の日 | 8/11 | | |

編集後記

昨年は、ホームページ新調ました。プロのカメラマン、ライターの取材を受けて社長以下、社員総出の出演でした。会社の一員としての思いを改めて感じています。

今年も、皆さまのお役に立てるよう業務に邁進させていただきます！

ご一読ありがとうございました。宜しければ、ご感想などお待ちしております。

大伸報 「だいしん」

編集責任者 碧山純子

編集委員 宮地信隆

石田正樹

発行日 令和5年1月7日

発行者 ダイシン株式会社

発行責任者 石田秀雄